

# GMR 2021



March 2021





# Overall

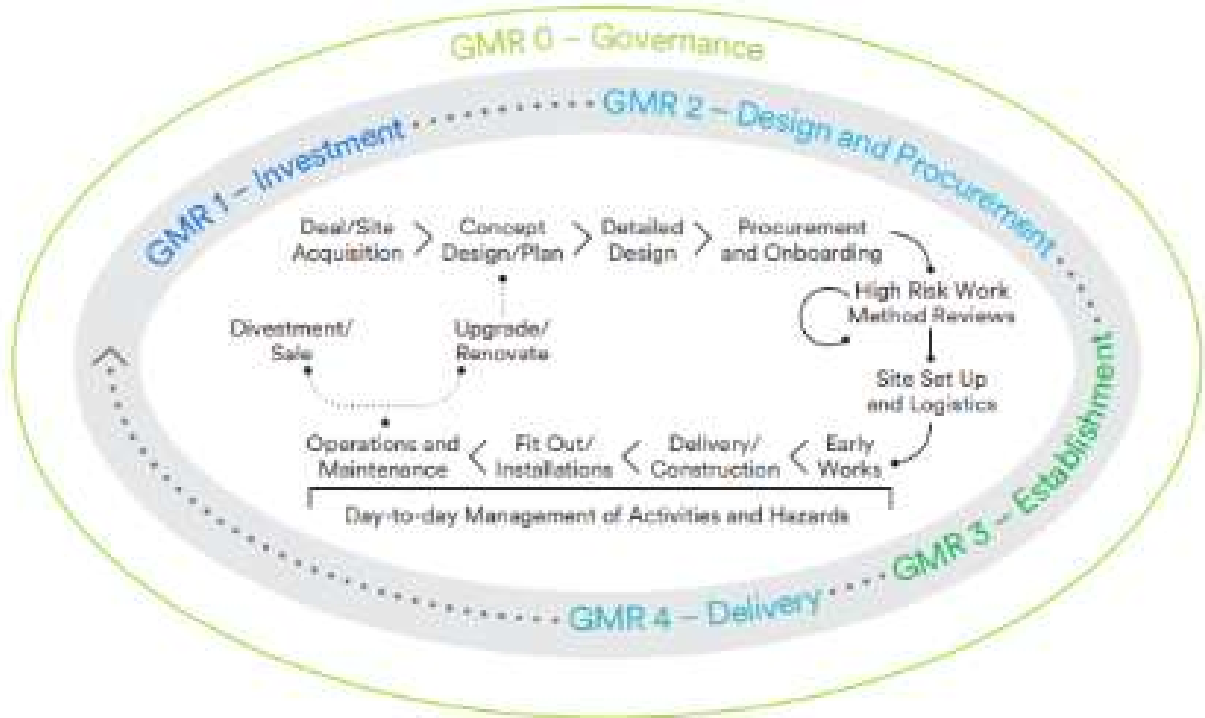
Lendlease è leader nel campo dell'ambiente, salute e sicurezza (EH&S) e dobbiamo costantemente mettere in discussione le nostre prestazioni in modo che il nostro approccio all'EH&S sia allineato all'evoluzione della strategia Lendlease per un miglioramento continuo delle nostre prestazioni in tema di sicurezza.

Le fasi di governance delineate nei GMR 1-4 (investimento, progettazione e approvvigionamento, establishment e costruzione) forniscono una particolare attenzione agli eventi a bassa probabilità e ad alto impatto che hanno il potenziale di provocare conseguenze catastrofiche e fatali.

La revisione del 2021 recepisce gli insegnamenti provenienti da tutti gli incidenti mortali, e dai numerosi incidenti critici.

# 2021 GMR Framework Property & Construction lifecycle

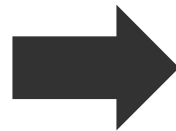
Quando implementiamo con successo i requisiti GMR nelle varie fasi di Investimento, Progettazione, approvvigionamento e Set up del sito, creiamo le migliori condizioni per evitare che si verifichino incidenti critici durante la costruzione.



# 2021 Global Minimum Requirements (GMRs)

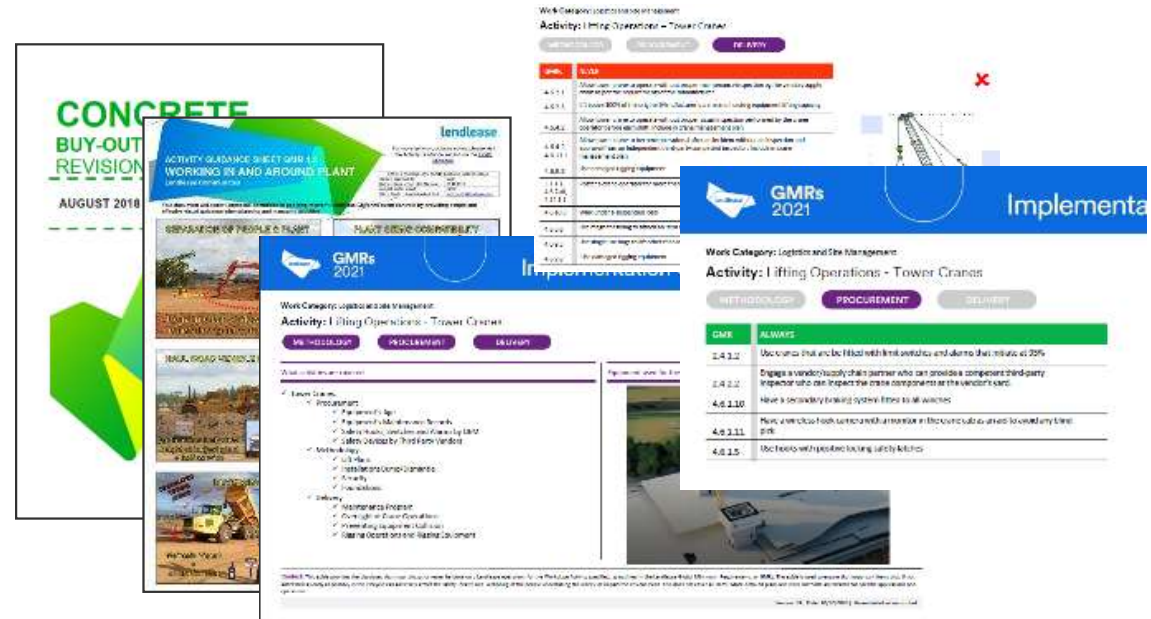
## "La Costituzione"

Il linguaggio tecnico, oltre 100 pagine, copre più scenari



## The Practical Guidance

Basato sull'ATTIVITÀ LAVORATIVA e sul CICLO DI VITA.  
Pittorico, linguaggio semplice, solo ciò che l'individuo ha bisogno di sapere



In tutta la nostra organizzazione abbiamo già esempi di come i contenuti GMR vengono forniti alle nostre persone o alla supply chain in un formato mirato e visivo. I team del Gruppo, della Regione e della Business Unit stanno lavorando e lavoreranno alla creazione di contenuti per fornire chiarezza sui nostri requisiti e aspettative e su come ci differenziamo dalle consuetudini e dalle prassi locali.



# GMR 0 - Governance

GMR 0 affronta i requisiti Lendlease per stabilire le strutture di governance necessari per gestire in modo più efficace la EH&S in tutta l'organizzazione durante l'intero ciclo di vita operativo, come delineato nei GMR da 1 a 4. (es. i Safety Leadership Team ai vari livelli)

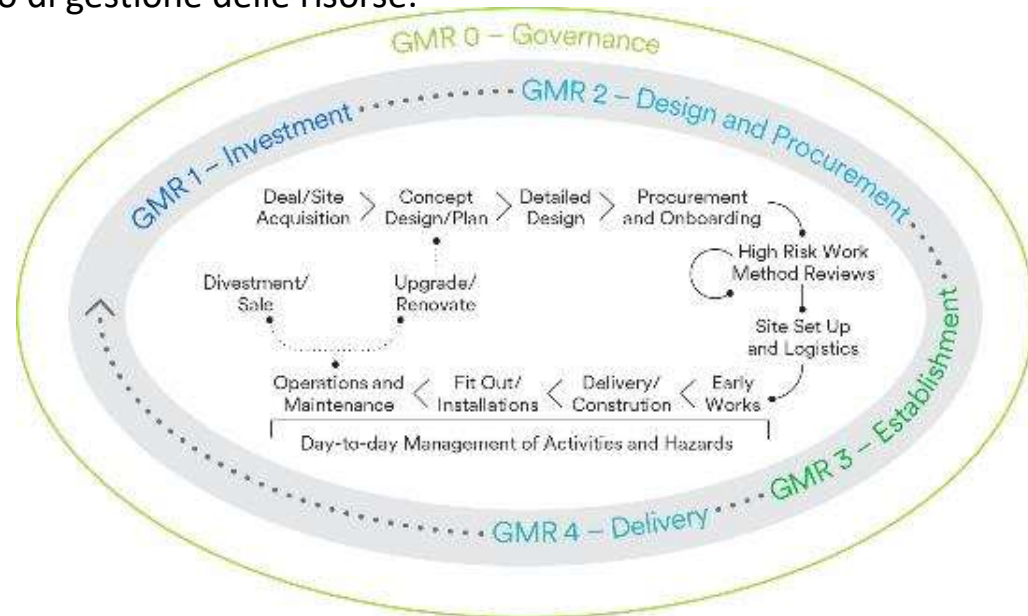
In caso di differenza tra gli standard Lendlease e quelli previsti dalla legislazione, regolamenti, norme e altri requisiti esterni, si applica lo standard più restrittivo.

# GMR 1- Investment

GMR 1 si focalizza sui requisiti per gli investimenti e sulla valutazione di nuove opportunità lavorative e di investimento identificando i rischi EH&S che possono avere un impatto diretto o indiretto sui risultati ambientali, sulla salute e sulla sicurezza durante le operazioni di consegna o di gestione delle risorse.

GMR 1 è stato riscritto in modo significativo per affrontare i cambiamenti nel modo in cui vengono gestiti nuovi lavori e opportunità di investimento in Lendlease.

La valutazione del rischio è stata divisa in tre sezioni componenti che affrontano nuove opportunità di lavoro e di investimento (rischio business, rischio di progetto e rischio "dinamico" durante la consegna) che sono più rilevanti per i requisiti di informazione chiave che probabilmente saranno disponibili in diverse fasi di investimento, acquisto, offerta o conversion.



Questa sezione si allinea al Risk Appetite Framework dell'organizzazione e i processi si allineano con lo sviluppo e il lancio di "Oli" come piattaforma sostitutiva per PCP e Compass.

I requisiti dell'Independent Project Review (IPR) sono stati chiariti e semplificati per essere meno onerosi per i team di progetto e per consentire l'inclusione di una gamma più ampia di nuove opportunità di lavoro e di investimento, con un IPR come parte di un processo di revisione esistente o come revisione autonoma.



# GMR 2 – Design and Procurement

**Il GMR 2 illustra i controlli di progettazione obbligatori volti ad evitare danni ambientali e rischi mortali attraverso un'efficace pianificazione, progettazione e approvvigionamento a fronte dei 20 eventi di rischio dei GMR descritti in dettaglio nei GMR 4 (Delivery).**

La fase di progettazione e approvvigionamento per le operazioni fornisce l'opportunità di identificare ed eliminare i rischi significativi che potrebbero altrimenti essere presenti nelle fasi di allestimento del cantiere, di consegna, e nelle fasi operative e di manutenzione della proprietà e del ciclo di vita della costruzione.

Soluzioni integrate da includere nei processi; identificazione di esperti per tutte le revisioni metodologiche di attività ad alto rischio acuto.

Tutti gli appaltatori e i fornitori di servizi impegnati a lavorare sulle operazioni di Lendlease devono supportare pienamente l'implementazione dei GMR e dimostrare la capacità di lavorare secondo questi standard.

# GMR 3 – Site Establishment



GMR 3 si concentra sul set-up delle LOCATIONS e la realizzazione di PLACES THAT CARE, inclusi i requisiti minimi per l'allestimento del sito, il benessere, le strutture ricettive, gli orari di lavoro appropriati e, in generale, su come il team operativo gestirà i rischi legati a lesioni personali e gli eventi ambientali a basso impatto e ad alta probabilità.

Sono stati aggiunti requisiti aggiuntivi per allinearsi al quadro di H&S di Lendlease, tra cui un focus sull'orario di lavoro, supporto per la salute mentale, requisiti di igiene e salute sul lavoro e fornitura di strutture assistenziali.



# GMR 4 - Delivery

Affronta i controlli obbligatori e gli standard prestazionali in fase di costruzione volti a eliminare i rischi mortali attraverso l'analisi di 20 GMR eventi di rischio in grado di provocare incidenti mortali singoli o multipli.

## Eventi di rischio GMR 1-10: controlli fondamentali e standard prestazionali

- 4.1. Caduta della persona
- 4.2. Caduta di materiale/oggetto
- 4.3. Incidente con veicoli e impianti (nei cantieri)
- 4.4. Dispersione incontrollata di energia elettrica
- 4.5. Incendio ed esplosione
- 4.6. Incidente con gru e apparecchiature di sollevamento
- 4.7. Impatto da parti mobili di macchinari
- 4.8. Crollo di scavi e accumuli
- 4.9. Cedimento di strutture (temporanee o fisse)
- 4.10. Esposizione ai rischi per la salute sul luogo di lavoro

## Eventi di rischio GMR 11-20: solo controlli fondamentali

- 4.11. Esposizione ai rischi per la salute pubblica
- 4.12. Salute mentale e affaticamento
- 4.13. Degrado o inquinamento ambientale
- 4.14. Incidente con veicoli e impianti (aree pubbliche)
- 4.15. Rilascio incontrollato di energia immagazzinata (non elettrica)
- 4.16. Crollo della galleria
- 4.17. Cedimento dei fissaggi
- 4.18. Annegamento
- 4.19. Incidente in spazi confinati
- 4.20. Guasto dei servizi essenziali

Numerose modifiche sono state proposte in GMR 4. Questi includono i seguenti elementi che non saranno più consentiti nelle operazioni di Lendlease: Ponteggi sopra due livelli; Gru a torre diesel; Ganci per gru con chiusura a gravità; Le imbracature di sicurezza come mezzo principale di prevenzione delle cadute richiedono l'approvazione del capo della regione EH&S; - Ulteriori dettagli relativi al lavoro dentro o intorno all'acqua (GMR 4.18); Requisiti aggiuntivi per il lavoro in uno spazio ristretto (GMR 4.9)

*A place that cares is a safe place to work*

