

UNIDEA

TRIMESTRALE DI UNIS&F - TREVISO E PORDENONE

/CASE HISTORY

ATS
HAUSBRANDT
ELLECI
TINTORETTO

/MASTER

TUTTO
SULLA
MANUTENZIONE

/ARGOMENTI

EXCEL
VA ANCORA
DI MODA

/RIGENERARTE

EX FABBRICHE
RIVIVONO
GRAZIE ALL'ARTE

DALLA SCUOLA AL LAVORO

GRAZIE A UNIS&F

52
NUOVI
CORSI
PAG. 33

UNIS&F

INCON FOND IBILE

*Festival nazionale
dei vini frizzanti
rifermentati
in bottiglia*

Inconfondibile è il festival nazionale che celebra i vini **col fondo, sur lie, ancestrali** e i loro interpreti, produttori orgogliosi di presentare piccoli capolavori e di raccontare grandi storie.

Una rassegna interamente dedicata alle rifermentazioni spontanee in bottiglia e a questa secolare tecnica produttiva. Vini frutto di una viticoltura rispettosa dell'ambiente e di altrettanto delicate tecniche enologiche, incredibilmente versatili nell'abbinamento con il cibo e dotati di una straordinaria capacità evolutiva. Facili da bere ma tutt'altro che banali.

Oggi potremmo definirli "resilienti", capaci di riproporre la loro anima artigianale e il loro carattere profondamente genuino. Un racconto di abbandono e di riscoperta, di tradizione e di futuro. Un intreccio virtuoso di terra, dialetto, cultura contadina. Protagonisti dell'evento saranno loro, i produttori: autori che sono rimasti fedeli a questo mondo anche quando il mercato guardava altrove, oppure giovani esordienti che ne inseguono le gesta.

Inconfondibile vuole essere una festa di profumi e sapori, di storie e relazioni, tra **banchi d'assaggio** e **degustazioni guidate**. Ma sarà anche una **mostra mercato**, occasione imperdibile per acquistare i vini direttamente da chi li produce.

Vi aspettiamo!

12 MAGGIO 2019
VILLA BRAIDA
MOGLIANO VENETO (TV)

info e prenotazioni:
www.inconfondibile.wine

IN CONTINUO AGGIORNAMENTO

Quello dei giovani è un tema caro a UNIS&F: in quanto ente di formazione, espressione del mondo delle imprese, abbiamo il dovere di progettare, organizzare e investire su attività dedicate a chi rappresenta il nostro futuro. Spesso sentiamo parlare della difficoltà di inserirsi nel mondo del lavoro o della scarsità di opportunità dedicate ai giovani: UNIS&F si impegna per fornire queste occasioni, attraverso concreti percorsi di formazione, molte volte gratuiti per chi vi partecipa. Iniziative dedicate all'incontro tra domanda e offerta di lavoro e possibilità per le aziende di investire in nuove risorse grazie ad alcuni strumenti a disposizione come apprendistato e tirocinio. Una delle necessità imprescindibili che dobbiamo ricordare è quella di un continuo aggiornamento, per proporre percorsi in linea con i tempi che cambiano, con il nuovo modo di fare impresa e al passo con lo sviluppo della tecnologia che impone un adeguamento costante. D'altro canto, è fondamentale che le aziende partecipino a questo tipo di iniziative e offrano la propria disponibilità per accogliere in tirocinio quanti stanno partecipando a percorsi formativi organizzati e sono alla

ricerca di inserirsi nel mondo del lavoro.

In questo numero di UNIDEA cerchiamo di approfondire il tema, facendo un bilancio dell'anno appena trascorso e mettendo in evidenza alcuni numeri relativi ai tirocini attivati e alle attività di apprendistato realizzate che confermano l'impegno e lo sforzo di UNIS&F di essere tramite tra giovani e azienda.

Oltre a questo, ampio spazio ai case history che raccontano attività di formazione e consulenza realizzate direttamente con le imprese che si affidano alla competenza di UNIS&F certe di trovare una risposta puntuale e affidabile. Altro focus importante del magazine riguarda il master sulla manutenzione avviato ad inizio 2019 che ha trovato un notevole interesse tra le imprese, impegnate ad approfondire un tema fondamentale per l'efficienza non solo delle strutture produttive, ma anche delle relazioni tra le diverse funzioni aziendali.

Come sempre poi spazio per una selezione della proposta formativa in programma per il prossimo trimestre che si pone l'obiettivo di offrire un'ampia gamma di titoli per soddisfare le diverse esigenze aziendali.



Sabrina Carraro
Presidente UNIS&F

FLASH NEWS



PERCORSI FORMATIVI GRATUITI PER OCCUPATI

UNIS&F promuove percorsi di formazione gratuiti, finanziati dalla Regione Veneto e destinati a lavoratori provenienti da aziende e contesti lavorativi differenti che, al di fuori dell'orario di lavoro, intendano intraprendere percorsi di crescita personale. L'attività rientra nell'ambito della DGR 1311 del 10/09/18 - Protagonisti del cambiamento - ed è finalizzata a supportare i lavoratori nei processi di adattamento al cambiamento, aiutandoli ad accrescere le proprie competenze digitali, linguistiche e trasversali. L'elenco completo delle attività in programmazione è disponibile nella sezione Finanziamenti/Fondo Sociale Europeo/Oportunità aperte FSE del nostro sito www.unisef.it.



FABLAB TREVISO: LABORATORIO DI STAMPA 3D

FabLab Treviso, dispone di un'officina per la realizzazione di prototipi in stampa 3D. Il servizio garantisce la realizzazione in tempi rapidi di prototipi estetici e funzionali con un elevato livello di qualità, grazie all'ampio parco macchine utilizzabili. Compila il modulo per richiedere un preventivo sul sito www.uniseflab.it nella sezione Fablab Treviso.



PAGHE ON-LINE E RILEVAZIONE PRESENZE: UN SERVIZIO IN COLLABORAZIONE CON FEINAR E.D.O. SRL

Sono due le proposte pensate per le aziende: il servizio paghe on-line che propone una soluzione completa che consente di abbattere i consumi e i tempi connessi con il processo di stampa e distribuzione del foglio paga e la rilevazione delle presenze via web, attraverso la quale le imprese hanno a disposizione un applicativo per effettuare tutte le procedure relative alla presenza del personale, senza sostenere alcun investimento in termini di hardware, software o sistemi di back-up per il funzionamento del sistema. Per conoscere nel dettaglio i vantaggi, le modalità di applicazione di questo sistema, nonché tutti i servizi offerti, è possibile incontrare i funzionari di Feinar e.d.o. presso la sede di UNIS&F o direttamente in azienda.



ACQUISTI ON LINE: I PACCHI LI RITIRA UNIS&F

UNIS&F metterà a disposizione, nell'ambito delle proprie politiche di welfare, il servizio di ritiro pacchi per i propri dipendenti e per tutti i corsisti delle due sedi di Piazza delle Istituzioni e Via Venzone a Treviso. I pacchi potranno essere domiciliati presso UNIS&F Lab e ritirati in orario continuato dalle 8.30 alle 18.30. Sarà il personale di UNIS&F a smistare la corrispondenza, a depositarla in una stanza-magazzino ad hoc e a consegnarla al diretto interessato.



VUOI ESSERE IL PROSSIMO CASE HISTORY DI UNIDEA?

Contattaci se hai svolto un corso di formazione o hai implementato un servizio con UNIS&F e vuoi raccontare la Tua esperienza sul prossimo numero di UNIDEA.

SOMMARIO

4 **Flash News**

6 **Case History**
LA FORMAZIONE
PER COMPETERE
Hausbrandt Trieste 1892

9 **Case History**
SICUREZZA
INFORMATICA
ATS e il SECURITY SUMMIT

12 **Case History**
SICUREZZA IN AZIENDA
L'esperienza
di Grafiche Tintoretto

15 **Case History**
MODELLO ORGANIZZATIVO 231
Analizzare l'azienda

18 **Servizio**
TIROCINI E
APPRENDISTATO
I giovani nel mercato
del lavoro

22 **Case History**
RIGENERATE
Progetto di UNIS&F,
in collaborazione con
Fondazione Benetton

28 **Formazione**
MASTER MANUTENZIONE
Proposta formativa
di UNIS&F per ogni azienda

33 **Catalogo Corsi**
Aprile - Giugno 2019

47
PROVOC_AZIONI
Incontri gratuiti

www.unisef.it

UNIS&F

**COLO
PHON**
1/19

ANNO 7 - TRIMESTRALE - REGISTRAZIONE TRIBUNALE DI TREVISO N. 203 DEL 01.03.2013
PROPRIETARIO UNINDUSTRIA SERVIZI & FORMAZIONE TREVISO PORDENONE - PIAZZA
DELLE ISTITUZIONI, 12 - 31100 TREVISO - TEL. 0422 916400 - DIRETTORE RESPONSABILE
LEONARDO CANAL - EDITORE, STAMPA E RACCOLTA PUBBLICITARIA EDIMARCA SAS -
STRADA COMUNALE DELLE CORTI, 54 - 31100 TREVISO - TEL. 0422 305764 - ROC 14021
Gli articoli possono non rispecchiare le posizioni di UNIS&F che peraltro li ritiene un contributo sul
piano dell'informazione e dell'opinione.

LA FORMAZIONE COME STRUMENTO PER COMPETERE

HAUSBRANDT TRIESTE

1892 S.P.A.:

UN'AZIENDA

CHE MIRA

AL SUCCESSO

La storia di quest'azienda parte da molto lontano: nel secolo scorso, più precisamente a Trieste, come dice il nome stesso e comincia dal caffè di cui è specialista, come afferma uno dei suoi slogan più famosi.

Hausbrandt è la prima azienda in Italia a offrire prodotti lavorati e confezionati in contenitori metallici già sigillati ed è ancora oggi una delle imprese **più rappresentative del mondo del caffè**, grazie anche alla stretta collaborazione con alcuni bar qualificati che la aiutano a raggiungere direttamente il consumatore con il proprio prodotto.

Tecniche agronomiche avanzate, selezione e miscela delle varietà più pregiate di caffè, tostatura monitorata da sistemi digitali: tutto in nome della qualità che ha bisogno di mani esperte di professionisti per giungere nella sua

forma più inebriante al palato del consumatore. L'azienda crede molto nella formazione delle proprie risorse e da tempo collabora con UNIS&F in diversi settori, sia tramite attività formative che attraverso la consulenza dei nostri professionisti.

Abbiamo parlato con Marina Furlan, Responsabile Risorse Umane di Hausbrandt e con Pierangelo Ranieri, Responsabile Marketing dell'azienda per approfondire la tematica della formazione e il rapporto di collaborazione con UNIS&F.

Quale ritenete sia il valore della formazione oggi per un'azienda?

Per un'azienda che mira al successo, il ruolo della formazione è importantissimo. Con la formazione si trasmettono alle persone idee, strumenti e metodi che consentono loro di



accrescere e mantenere aggiornate competenze e conoscenze. Solo in questo modo un'impresa può accrescere il proprio know-how e competere in mercati globali dinamici e in continua evoluzione. Da questo punto di vista, la formazione ha un valore strategico per la crescita dell'impresa stessa.

Quali sono gli obiettivi che vi prefissate di raggiungere attraverso la formazione?

Come detto, fornire al nostro Capitale Umano gli strumenti per affrontare con sicurezza le variabili dei mercati di riferimento, analizzando i rischi e cogliendo le opportunità che i processi di innovazione presentano.

Quali sono le attività per cui vi affidate a UNIS&F?

UNIS&F e l'Associazione in generale sono

sempre stati per noi un punto di riferimento, sia a livello consulenziale che per le attività di formazione. Possiamo dire che negli anni ci siamo avvalsi di tutto il pacchetto di servizi offerto.

Troviamo molto utile il servizio di newsletter che ci consente di mantenerci costantemente aggiornati in particolare sulle novità normative, aderiamo alle occasioni di approfondimento che ci vengono offerte in occasione di convegni e seminari gratuiti, con interventi di alto livello e utilizziamo molto la formazione a catalogo che viene spesso rinnovata. In molte occasioni, con la collaborazione di UNIS&F abbiamo creato dei percorsi formativi su misura, finanziati tramite Fondimpresa e Fondirigenti. Ora ci stiamo avvalendo del servizio di check-up in ambito sicurezza, allo scopo di verificare la conformità



normativa di tutte le nostre attrezzature, con l'obiettivo di aggiungere, a breve, alle certificazioni già acquisite anche la certificazione ISO 45001.

Il vantaggio che UNIS&F ci offre rispetto ad altre Società di consulenza è la possibilità di raffrontarsi nel tempo con referenti fidelizzati, potendo rimanere, allo stesso tempo, liberi di scegliere.

Come valutate la collaborazione e il lavoro svolto?

La collaborazione con UNIS&F è senz'altro positiva. Per quanto riguarda l'azienda, invece,

uno dei prossimi obiettivi è migliorare la cultura della valutazione delle competenze, un tema che non abbiamo ancora affrontato e che richiede metodo e, sicuramente, formazione.

UNIS&F offre un'assistenza a tutto tondo alle aziende che va dalla formazione alla consulenza, alla gestione dei finanziamenti, siano essi legati a fondi interprofessionali come Fondimpresa e Fondirigenti o ad attività regionali e del Fondo Sociale Europeo. Un'assistenza puntuale, che vuole essere rispondente ai bisogni delle imprese e al passo con i tempi. I nostri uffici sono a disposizione per una valutazione dei fabbisogni e per progettare le attività desiderate.



Tel. 0422 916400
unisef@unisef.it

SICUREZZA INFORMATICA: UN APPROCCIO ORIENTATO ALLA PROTEZIONE

ATS E IL SECURITY SUMMIT DEDICATO A TUTTA L'AZIENDA



Alto Trevigiano Servizi gestisce il servizio idrico integrato di **52 comuni** soci, per un totale di circa **214.000 utenze**, servendo quasi **500.000 persone** in un

bacino territoriale di **1.374 Km²**. La società si occupa di prelevare l'acqua dalle fonti di produzione, renderla potabile e distribuirla a tutte le utenze, domestiche e non; il lavoro continua poi anche dopo che l'acqua è stata utilizzata, per farla defluire nella rete fognaria, depurarla negli appositi impianti e infine restituirla pulita all'ambiente. In tutti questi passaggi, la qualità dell'acqua è controllata costantemente, grazie alle analisi effettuate dai laboratori.

Lo scorso novembre ATS ha organizzato, in collaborazione con **UNIS&F**, un'attività formativa dedicata a tutti i **256 dipendenti**: un vero e proprio Security Summit, fortemente voluto e sostenuto dalla Direzione aziendale e dal suo Amministratore Delegato Pierpaolo Florian, per sensibilizzare tutto il personale sull'importanza della sicurezza informatica. Obiettivo del convegno è stato fare il punto sul crescente rischio di attacchi informatici (che sono in costante aumento), approfondire i

diversi aspetti, soffermandosi sull'importanza del contributo che ciascuno può dare.

Abbiamo parlato con Roberto Durigon, Direttore generale, e Luisa D'Andrea, Responsabile dei processi aziendali e IT dell'azienda, per approfondire le ragioni che hanno portato ATS a realizzare quest'attività e quale può essere il bilancio oggi, a qualche mese di distanza.

Quali sono le ragioni per cui avete deciso di organizzare un'attività di formazione interna sulla sicurezza informatica?

Il tema della sicurezza informatica è assolutamente rilevante, sia a seguito dell'entrata in vigore del GDPR, sia come tappa fondamentale del percorso che ATS sta facendo verso la digitalizzazione dei processi e l'innovazione tecnologica.

La pressione degli attacchi informatici è in costante crescita. Le aziende devono fronteggiare un rischio crescente per il business, che dalla fine di maggio 2018 potrebbe avere ulteriori impatti negativi, sia a livello reputazionale che di natura economica, a causa dell'obbligo di notifica dei c.d. "Data Breach" previsto dal GDPR. Come il nuovo



Regolamento Europeo sulla protezione dei dati personali richiede, per fronteggiare la sfida della cyber-insecurity serve un approccio orientato fin dall'inizio alla protezione, sicuramente dal disegno e dall'implementazione dei componenti del sistema informativo, ma anche il fattore umano è di vitale importanza nella catena del valore del business. Per questo abbiamo deciso di organizzare un vero e proprio Cyber Security Summit, ovvero un evento che ha coinvolto tutta la struttura aziendale.

Quali erano gli obiettivi che vi eravate prefissati di raggiungere?

Gli strumenti informatici che noi tutti abbiamo a disposizione, sia nella vita lavorativa che in quella privata, hanno un enorme potenziale. Abbiamo bisogno di una maggiore sicurezza, non solo per proteggere i nostri dati e la nostra privacy, ma anche per prevenire l'uso improprio o i danni alle nostre infrastrutture, ai sistemi e all'importante servizio che forniamo.

Gli obiettivi sono stati molteplici: sensibilizzare l'intera azienda al crescente rischio degli attacchi cyber, rendere consapevoli i dipendenti della realtà che li circonda, dei rischi a cui

ognuno di noi è costantemente esposto nella vita lavorativa e in quella privata, dare una panoramica di come sta evolvendo il settore delle nuove tecnologie, dell'IoT, dell'intelligenza artificiale e come parallelamente anche il Cyber Crime sta cambiando, evidenziare quanto il contributo di ognuno possa fare la differenza in termini di sicurezza e far emergere il valore dei dati come patrimonio dell'azienda (sia dati personali, sia dati strategici).

Durante l'incontro si è cercato di comprendere quali siano le tecniche di attacco utilizzate e di truffa più diffuse, il reale impatto in caso di incidente e cosa fare per proteggersi. Il problema è stato affrontato sia da un punto di vista personale che aziendale, proprio per permettere di comprendere che gli ambienti spesso non sono disgiunti e che le tecniche spesso tengono conto di entrambi.

Sono stati raggiunti?

Direi di sì, l'attenzione della platea così eterogenea nella composizione è stata massima per tutta la durata dell'evento formativo. Le iniziative proposte dall'IT per innalzare il livello di sicurezza informatica sono state accolte con



positività. I dipendenti si sentono un anello fondamentale nella catena della sicurezza delle informazioni.

A distanza di qualche mese è già possibile identificare qualche cambiamento?

Registriamo una maggiore consapevolezza nella gestione dei messaggi e-mail, collaborazione con l'ufficio IT nella segnalazione di eventuali rischi, richiesta di consigli per aumentare la sicurezza, in generale un atteggiamento più critico e attivo nelle "relazioni" con la rete.

Quale pensate sia il ruolo della formazione nell'ambito della sicurezza informatica?

Fondamentale, il fattore umano rimane uno dei punti cardine della sicurezza informatica: il comportamento del singolo infatti può fare la differenza.

Siete soddisfatti dell'attività svolta da UNIS&F?

Molto soddisfatti, collaboriamo con UNIS&F da tempo ed è un partner affidabile. In questa occasione, inoltre, UNIS&F ha coinvolto il Clusit - Associazione Italiana per la Sicurezza Informatica - nella persona

di Alessio Pennasilico, "guru" della materia. Per la tematica della sicurezza informatica in particolare, ci siamo rivolti a UNIS&F perché è parte attiva nell'organizzazione a Treviso di eventi come il Security Summit, occasione di condivisione dei dati raccolti ogni anno dal Clusit. Nel corso dell'autunno 2018 ci sono state varie iniziative a livello internazionale in occasione del Cyber Security Month promosso da ENISA (European Union Agency for Network and Information) e ATS ha voluto in questo modo partecipare attivamente alla divulgazione della cultura sulla Sicurezza Informatica.

UNIS&F è socio Clusit ed è da tempo sensibile alla problematica della sicurezza informatica: anche quest'anno, per la terza volta, porterà a Treviso il Security Summit, precisamente il prossimo 23 maggio, dove sarà possibile fare il punto della situazione e ottenere gli spunti e gli strumenti per costruire le strategie di difesa più adatte alla propria azienda che, dobbiamo ricordare, partono sempre dalla consapevolezza del singolo che passa per forza dalla formazione.



Tel. 0422 916481
informatica@unisef.it

L'IMPORTANZA DELLA SICUREZZA IN AZIENDA

L'ESPERIENZA DI GRAFICHE TINTORETTO





grafiche

Tintoretto è un'azienda di grafica e stampa con quasi

sessant'anni di storia: nata nel 1960, fin dall'inizio è cresciuta nel segno delle innovazioni tecnologiche. Dopo oltre 50 anni di attività segnati da un costante sviluppo professionale e produttivo, la volontà aziendale è rimasta immutata: ogni progetto infatti viene attentamente valutato da personale specializzato. Grazie a un servizio di pre stampa certificato, a un supporto per quella digitale dedicato alle piccole tirature, a una struttura specializzata nelle elaborazioni grafico-editoriali, Grafiche Tintoretto riesce a proporre ai propri clienti la soluzione più adatta e conveniente. L'azienda è da sempre attenta all'ambito della sicurezza, fondamentale per un'impresa che vuole essere competitiva e al passo con i tempi, e da anni si avvale dell'assistenza e della collaborazione con UNIS&F per curare i diversi aspetti, da quelli legati all'ambiente di lavoro a quelli che riguardano più nello specifico le macchine e gli impianti. Abbiamo parlato con Cristina



Lucatello, Amministratore Delegato dell'azienda, per approfondire le ragioni per cui per un'impresa è fondamentale investire in sicurezza.

Quali sono le ragioni per cui avete deciso di avvalervi della consulenza di UNIS&F?

Ci siamo avvalsi della consulenza di UNIS&F perché siamo convinti che l'azienda al giorno d'oggi deve assolutamente essere in regola con tutte le norme di sicurezza sia per quanto riguarda i macchinari che riguardo all'ambiente di lavoro. È uno step fondamentale per lavorare bene. Per fare ciò crediamo che ci debbano essere dei professionisti che seguono l'azienda a 360 gradi: UNIS&F secondo noi è formata da veri professionisti del settore che ci hanno aiutato e seguito e continueranno a farlo anche nel futuro. UNIS&F segue Grafiche Tintoretto nell'ambito della sicurezza sul lavoro e nella verifica di conformità dei macchinari e questo permette un affiancamento completo che guarda i diversi ambiti dello stesso tema, in modo da fornire un'assistenza completa e a tutto tondo.

Quali sono le attività per cui vi avvalete della consulenza di UNIS&F?

UNIS&F, grazie ai suoi tecnici, ha assunto l'incarico di RSPP esterno e ci segue sia nell'ambito della sicurezza, con particolare attenzione all'ambiente di lavoro, sia per quanto riguarda le verifiche di conformità delle attrezzature.

Come valutate il lavoro svolto?


Siamo soddisfatti, proprio perché abbiamo potuto collaborare con consulenti molto preparati e professionali che hanno saputo rispondere alle nostre esigenze in tempi rapidi.

in materia sviluppata negli anni da UNIS&F permette di dare rilievo a situazioni non in linea con la normativa, indirizzando le aziende verso efficaci soluzioni documentali, strumentali o organizzative. L'assistenza comprende:

- assunzione dell'incarico di Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione
- assistenza continua al Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione aziendale
- assistenza al Datore di lavoro e al RSPP per l'individuazione dei pericoli, la stima e la valutazione dei rischi e per la redazione della relativa documentazione
- assistenza per la produzione della documentazione relativa agli obblighi legislativi
- assistenza alle aziende per la definizione, l'implementazione e la certificazione di un Sistema di Gestione della Sicurezza e Salute sul Lavoro.

Inoltre, il lavoro di UNIS&F prosegue anche per quanto riguarda le macchine, le attrezzature e gli impianti industriali che possono essere verificati rispetto alle direttive comunitarie. L'attività prevede un censimento di tutte le attrezzature di lavoro con distinzione di tipologie e marcatura, la verifica della documentazione tecnica, l'identificazione dei pericoli e la valutazione dei rischi e infine la stesura del piano di miglioramento con la definizione degli interventi. I nostri uffici sono a disposizione per ogni informazione di dettaglio: contattaci per saperne di più.

Le norme da tenere presente in materia di salute e sicurezza sul lavoro sono molte: l'esperienza

 Tel. 0422 916450
tecnica@unisef.it



UN'OCCASIONE PER ANALIZZARE IN MODO APPROFONDITO L'AZIENDA

IL PERCORSO VERSO L'ADOZIONE DEL MODELLO ORGANIZZATIVO 231 IN ELLECI

Pensare al Modello Organizzativo 231 come a qualcosa di strettamente burocratico è un errore: esso deve essere visto come un'occasione di analisi che può portare dei miglioramenti effettivi e un aumento di competitività alle aziende. Il Modello nasce per una ragione: salvaguardare

le imprese e gli enti da eventuali reati commessi dai propri dipendenti. Si tratta di uno strumento di organizzazione e gestione, non obbligatorio, ma utile a ridurre il rischio di essere chiamati a rispondere per uno dei reati sanzionati dal decreto 231/2001. Molte imprese in questi anni stanno comprendendo il valore di dotarsi del Modello

Organizzativo: una di queste è **Elleci S.p.A.** azienda metalmeccanica con sede a Porcia, in provincia di Pordenone.

Elleci ha un'esperienza di oltre 40 anni nella progettazione e nella realizzazione di carpenteria elettrotecnica e di tecnologia della lamiera, un patrimonio di conoscenza al servizio di un'organizzazione produttiva particolarmente avanzata, sviluppata sull'impiego delle tecniche più evolute.

Elleci sta portando avanti insieme a UNIS&F un percorso che la porterà alla redazione del proprio Modello Organizzativo 231 e abbiamo chiesto a Michele Moro, Direttore Amministrativo dell'azienda, di raccontarci nel dettaglio i motivi per cui questo percorso è stato intrapreso e le modalità con cui si sta sviluppando.

Quali sono le ragioni per cui avete deciso di affidarvi alla consulenza di UNIS&F?

Ci siamo affidati a UNIS&F per la competenza che conoscevamo grazie alle attività di formazione fatte e per sfruttare le sinergie che derivano dalla cooperazione di due importanti realtà associative, Pordenone e Treviso. La decisione è stata presa anche perché un

nostro consigliere ci ha riportato l'esperienza positiva di un'importante realtà aziendale del Pordenonese che si era affidata a UNIS&F per l'implementazione del proprio modello organizzativo. Ulteriore elemento che ha contribuito alla scelta è stata la possibilità di usufruire di un team di lavoro caratterizzato da una reale multidisciplinarietà. Il legame con l'Associazione, inoltre, garantisce grande esperienza e supporto nelle fasi successive all'adozione del Modello e in particolare nella selezione, partecipazione e coordinamento dell'Organo di Vigilanza.

Come si è sviluppata finora l'attività?

Allo stato attuale la bozza del Modello Organizzativo 231 deve ancora essere presentata: finora si sono svolte le attività preparatorie. Siamo partiti da un questionario per inquadrare al meglio la situazione dell'azienda, l'attività poi si è sviluppata attraverso una prima raccolta di informazioni documentali presenti all'interno delle diverse aree, dove sono stati individuati i referenti aziendali e programmati degli incontri per analizzare i rischi potenziali associati ai singoli ambiti. Le interviste sono state condotte dai

consulenti di UNIS&F e per ogni area sono stati analizzati i rischi specifici.

Il risultato è un documento che evidenzia, per ogni singola area e per ogni potenziale rischio, il grado di “pericolosità” e i protocolli da attuare per prevenirla.

Al termine delle interviste il gruppo di lavoro di UNIS&F redigerà una bozza di Modello Organizzativo che verrà illustrato all'azienda.

Siete soddisfatti del lavoro svolto? È già possibile riscontrare qualche cambiamento?

Non siamo ancora giunti all'adozione del Modello Organizzativo 231, tuttavia possiamo dirci molto soddisfatti del lavoro svolto finora: in particolar modo della modalità con cui si sono svolte le interviste e dell'importanza delle informazioni raccolte. Alcuni piccoli cambiamenti possono essere già rilevati, ma riteniamo che la maggior parte di essi avrà luogo quando il lavoro sarà condiviso con tutti i livelli aziendali, con l'adozione del Modello e l'implementazione dei protocolli di gestione del rischio in esso contenuti.

L'adozione di un Modello Organizzativo non è un processo semplice e certamente il settore di appartenenza, la dimensione aziendale

e la struttura organizzativa incidono nella complessità.

Qual è il valore aggiunto che il Modello Organizzativo può portare in azienda?

Non si tratta soltanto di un mero adempimento di legge: il Modello Organizzativo può aiutare l'azienda a prevenire i rischi in funzione del verificarsi di possibili violazioni, consente una migliore gestione dei processi interni ed è un'occasione per analizzare approfonditamente i processi, facendo emergere quelli chiave ed evidenziando quelli che potrebbero costituire rischi potenziali se sottovalutati o non presidiati.

UNIS&F, oltre a occuparsi della redazione del Modello Organizzativo, è in grado di costituire l'Organo di Vigilanza per l'azienda committente e può, successivamente all'avvio delle attività, continuare a monitorare e a verificare l'operato dell'OdV costituito.

Il servizio di UNIS&F in materia di 231 è un servizio completo che affianca le aziende nella **semplificazione di un tema all'apparenza complesso**. Gli uffici sono a disposizione per maggiori informazioni e per fissare un appuntamento direttamente in azienda.



Tel. 0422 916465
dlgs231@unisef.it



GLI STRUMENTI PER INSERIRE I GIOVANI NEL MERCATO DEL LAVORO

UNA PANORAMICA
DEI NUMERI DI UNIS&F
TRA TIROCINI
E APPRENDISTATO



Entrare nel mondo del lavoro è l'obiettivo di chiunque porti

a termine il proprio percorso di studi o per diverse ragioni si trovi nella condizione di doversi inserire nel mercato. Può sembrare una cosa non facile, quella di destreggiarsi tra posizioni di lavoro aperte, curriculum vitae e ricerche in linea con la propria figura professionale, ma sono diversi gli strumenti che possono venire incontro a candidati e ad aziende per mettere insieme domanda e offerta di lavoro.

UNIS&F da molti anni si occupa di mercato del lavoro a tutto tondo, sia per quanto riguarda le attività rivolte ai giovani, sia per quelle dedicate alle persone che hanno già un percorso lavorativo alle spalle e devono reinserirsi. Cerchiamo quindi di fare il punto nelle varie possibilità offerte e un breve bilancio sul 2018 appena trascorso.

Apprendistato professionalizzante

L'apprendistato professionalizzante è un contratto di lavoro finalizzato alla formazione e all'occupazione dei giovani ed è rivolto a lavoratori **dai 18 ai 30 anni non compiuti**. Questo tipo di contratto ha una durata minima che non può essere inferiore a sei mesi e superiore ai 3 anni (ovvero 5 anni per i profili professionali caratterizzanti le figure dell'artigianato). Durante il periodo di apprendistato è prevista l'erogazione di attività di formazione per l'acquisizione delle relative competenze tecnico-professionali e specialistiche. Ai fini della loro qualificazione o riqualificazione professionale è possibile assumere in apprendistato professionalizzante, senza limiti di età, anche i lavoratori beneficiari di indennità di mobilità o di un trattamento di disoccupazione.

Per quanto riguarda la formazione tecnico-professionale, disciplinata dai CCNL e in capo al datore di lavoro, UNIS&F fornisce assistenza per la **redazione del Piano Formativo Individuale** che definisce il percorso formativo, finalizzato al raggiungimento della qualifica finale.

La formazione interna viene infatti realizzata sulla base di un piano che identifica gli obiettivi che devono essere conseguiti al termine dell'apprendistato, grazie alla guida del tutor

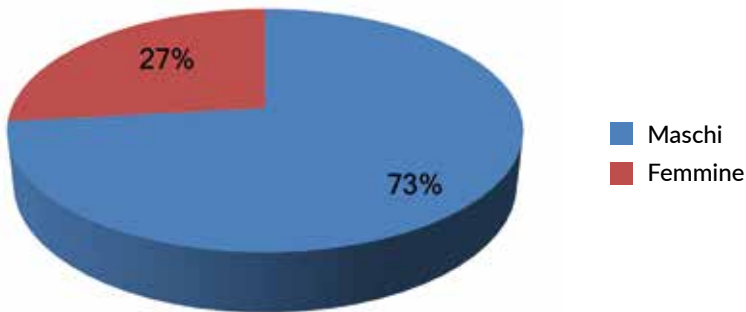
e/o del referente aziendale. Quest'ultimo è un lavoratore esperto, in grado di "accompagnare" il giovane nel percorso di inserimento in azienda e nell'acquisizione delle competenze necessarie. Il piano formativo individuale deve essere predisposto contestualmente al contratto di assunzione dell'apprendista e deve esplicitare gli obiettivi da conseguire durante tutto il percorso di formazione.

La formazione di tipo professionalizzante, svolta sotto la responsabilità del datore di lavoro, è integrata, nei limiti delle risorse annualmente disponibili, dall'offerta formativa pubblica esterna all'azienda, finalizzata all'acquisizione di competenze di base e trasversali per un monte ore complessivo non superiore a 120 ore per la durata del triennio (in funzione del titolo di studio dell'apprendista).

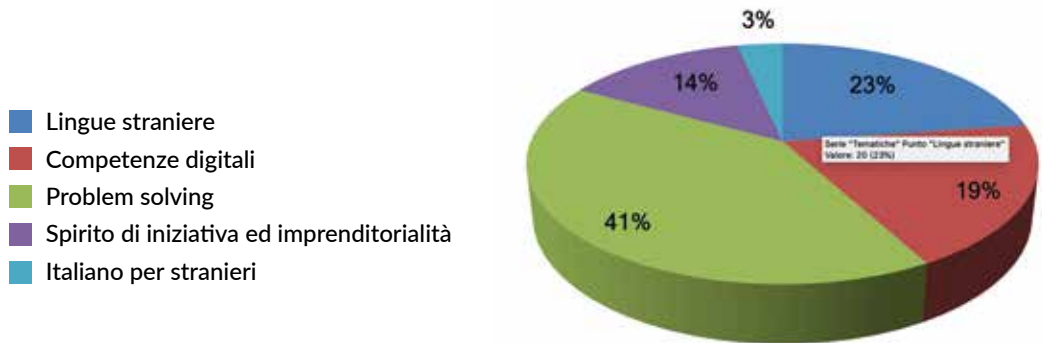
UNIS&F, quale ente accreditato dalla Regione Veneto, organizza e gestisce i corsi di formazione esterna all'azienda (obbligatori e finanziati dalla Regione). L'offerta pubblica viene definita attraverso un catalogo regionale e prevede moduli formativi di competenze sociali e civiche, lingue straniere, competenze digitali, autoimprenditorialità e strategie di automotivazione.

Sono **1185 gli allievi assegnati a UNIS&F nel corso del 2018**, in aumento rispetto ai 1106 dell'anno precedente, agli 871 del 2016 e ai 628 del 2015, per **un totale di 3550 apprendisti nel triennio**: segnale che questo strumento ha vissuto una costante crescita nell'ultimo periodo. Tutti i titoli di studio sono presenti tra gli apprendisti assegnati: 2200 qualifiche o diplomi di scuola media superiore, 750 licenze medie e 600 laureati.

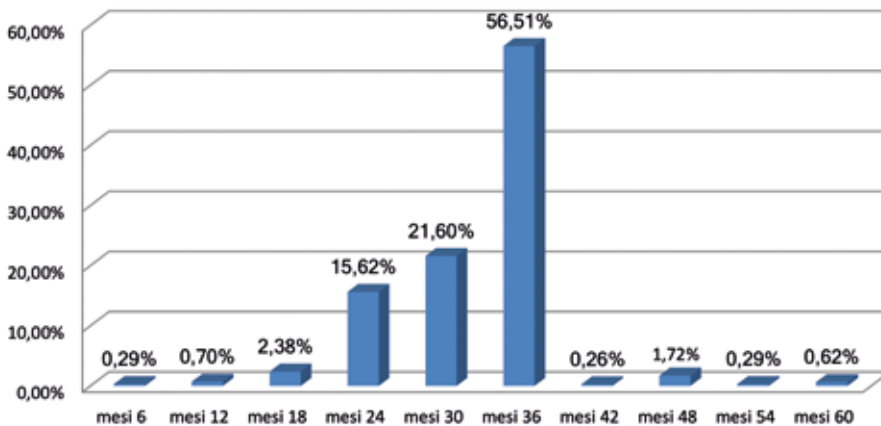
Suddivisione degli allievi



Tematiche delle attività formative realizzate



Durata dei contratti di apprendistato degli allievi assegnati a UNIS&F





Tirocini

Il tirocinio è un periodo di orientamento e di formazione, svolto in un contesto lavorativo e mirato all'inserimento nel mondo del lavoro: si basa su un progetto formativo concordato tra tirocinante e azienda ospitante e ha una durata che può andare dai 2 ai 6 mesi.

Attraverso il tirocinio, la persona entra a diretto contatto con la realtà aziendale, ne conosce la struttura e i processi operativi, sperimenta sul campo le competenze apprese durante il percorso di studi e acquisisce nuove competenze tecniche.

Unimpiego Treviso da diversi anni può attivare **tirocini in Veneto** e più di recente anche **in Friuli Venezia Giulia**, in particolare di inserimento o reinserimento lavorativo, senza limiti di età, per soggetti privi di occupazione che possono così investire nella formazione di nuove competenze professionali.

Nel corso degli ultimi tre anni **la richiesta di attivazione di tirocini è aumentata**, segno che questo è uno strumento molto utilizzato dalle aziende per inserire nuovo personale, avendo modo così di mettere in atto la formazione necessaria e porre le basi per il proseguimento del rapporto di lavoro.

Nel 2018 sono stati **oltre 150 i tirocini attivati**, con una **percentuale di assunti negli ultimi 3 anni di più del 40%**. Le aree aziendali in cui i tirocinanti sono stati inseriti sono varie e riguardano tutte le funzioni aziendali: amministrazione e contabilità, commerciale e marketing, ICT, ricerca e sviluppo, risorse umane, qualità e produzione le principali. Unimpiego è in grado di **occuparsi del tirocinio in tutte le sue fasi**: dalla selezione del candidato più adatto, fino alla documentazione necessaria all'attivazione, è garantita in tre giorni lavorativi.

ALCUNE INFORMAZIONI SUL TIROCINIO

Il tirocinio può durare da 2 a 6 mesi

Viene rilasciata un'attestazione delle competenze acquisite

Il rimborso minimo è pari a 450,00 Euro al mese

I nostri uffici sono a disposizione per fornire maggiori informazioni sulle attività disponibili e per tenere aggiornate aziende e candidati anche sulle possibilità finanziate che consentono di partecipare ad attività formative finalizzate all'acquisizione di competenze specifiche con l'inserimento in tirocinio in realtà aziendali.



Tel. 0422 916421 - 497

areagiovani@unisef.it - treviso@unimpiego.it

**QUATTRO LUOGHI
SIMBOLO RIVIVONO
GRAZIE ALL'ARTE
*RIGENERARTE***

IL PROGETTO DI UNIS&F,
IN COLLABORAZIONE CON
FONDAZIONE BENETTON
STUDI RICERCHE,
CHE HA PORTATO
NELLA MARCA ARTISTI
DA TUTTA EUROPA



TESSUTO N. 16

FILI

CROCIATO

TESSUTO



Disposizione per la montatura

... e 88 pedali

...	88 maglie
"	84 "
"	85 "
"	86 "
"	87 "
"	88 "

PLA

R

RIGENERARTE è un progetto promosso da **UNIS&F**, in collaborazione con **Fondazione Benetton Studi Ricerche** e finanziato dal Fondo Sociale

Europeo tramite la **Regione Veneto** nell'ambito dell'iniziativa **INN VENETO** (DGR 718/18) che ha lo scopo di portare in Veneto "cervelli", intesi non solo come scienziati, ma anche come creativi impegnati nel campo delle installazioni visive, della fotografia, della pittura e della scultura.

Obiettivo dell'attività: trasformare vecchie aree industriali in luoghi di cultura da aprire al territorio. Luoghi dove allestire mostre, installazioni artistiche o moderni teatri per dar spazio a narratori e artisti di dare libero sfogo alla propria arte.

Ex fabbriche che gli imprenditori hanno messo a disposizione per essere "rigenerate" e diventare musei permanenti, atelier di cultura o moderni teatri. I luoghi individuati sono l'ex cartiera nel comune bellunese di Quero-Vas, la Tessitura La colombina di Badoere, il lanificio Paoletti di Follina e un ex essiccatoio, lo spazio Giano, vicino all'aeroporto di Treviso. Il progetto è partito nel 2018 e ha visto coinvolti sindaci, scuole e residenti. A realizzare i progetti di trasformazione di questi luoghi saranno sei artisti, selezionati assieme a Fondazione Benetton Studi Ricerche, che arrivano da Norvegia, Malta, Grecia, Slovenia e dalla Spagna e nel primo periodo di permanenza in provincia di Treviso hanno già incontrato il pubblico e raccontato attraverso parole e immagini il territorio che hanno cominciato a conoscere.

Da metà marzo si metteranno al lavoro per sviluppare le prime idee di rigenerazione dei quattro luoghi e, in tarda primavera, anche alcune loro opere, create appositamente per attirare verso di essi l'attenzione delle comunità, saranno pronte e installate negli spazi messi a disposizione dagli imprenditori. Opere che rappresenteranno una sorta di "start up", il primo passo per ridare alla cittadinanza capannoni, ex fabbriche e stabili in disuso in una diversa forma.

Grazie alla partecipazione attiva delle Amministrazioni locali in cui sono insediati i quattro luoghi da rigenerare, è stato possibile avviare anche un confronto con le scuole locali. I ragazzi del Duca degli Abruzzi di Treviso, del

“

**TRASFORMARE
VECCHIE AREE
INDUSTRIALI
IN LUOGHI
DI CULTURA
DA APRIRE
AL TERRITORIO**

”

Liceo Artistico di Vittorio Veneto e delle scuole medie di Morgano, Follina e Quero-Vas hanno visitato queste aree e hanno ultimato un loro lavoro di presentazione che descrive il modo in cui vedono il futuro dei 4 luoghi.

Parallelamente alle scuole anche un gruppo di giovani neolaureati ha lavorato, in un percorso specifico, sulla storia delle quattro aree e su quello che hanno rappresentato negli anni per il territorio, raccogliendo materiale, intervistando proprietari, ex lavoratori, amministratori e residenti, arrivando a produrre un dossier consegnato agli artisti al loro arrivo a Treviso. Abbiamo parlato con **Paolo Paoletti** e **Carlo Colombo**, rispettivamente Ceo del Lanificio Paoletti di Follina e co-titolare della Tessitura La Colombina di Badoere, due delle aziende che hanno partecipato al progetto mettendo a disposizione due luoghi da "rigenerare", per raccogliere la loro opinione in merito all'iniziativa intrapresa e per approfondire il rapporto arte-impresa.





Quali sono le ragioni per cui avete scelto di partecipare a questo progetto?

Carlo Colombo: Sia io che mio fratello ci siamo formati nel campo dell'arte e del design, fatto che ci rende sensibili e attenti a tematiche che riguardano la sfera artistica. Quando ci hanno parlato del progetto RIGENERArTE abbiamo aderito con entusiasmo in quanto è perfettamente in linea con l'impronta che stiamo dando alla nostra azienda. Lavoriamo infatti affinché Tessitura La Colombina possa essere non soltanto un polo produttivo, ma riesca a intrecciare la propria attività con altre arti, oltre a quella tessile che ci caratterizza, come la pittura, la scultura, la fotografia, etc.. Il nostro obiettivo è quello di riuscire a creare, quanto prima, un museo d'impresa che mostri la storia della nostra azienda attraverso documenti, materiale e strumenti d'epoca, che abbia un'area dedicata alla tessitura (con possibilità di vedere in funzione i nostri telai a mano del 1800) e alle fibre tessili, in cui spiegare i principi dell'arte della tessitura e le caratteristiche delle fibre utilizzate, creando anche apposite aree interattive sia per adulti che per bambini; che ospiti uno spazio dedicato alle arti e alle loro contaminazione e che abbia infine uno spazio rivolto ai workshop, in cui organizzare corsi di tessitura, per avvicinare ulteriormente le persone a quella che, solo 60 anni fa, era un'arte che moltissimi praticavano in casa.

Paolo Paoletti: Abbiamo deciso di partecipare a quest'iniziativa, perché è assolutamente in linea con il percorso che stiamo portando avanti come azienda. La nostra volontà è infatti quella di valorizzare e dare un'identità all'impresa grazie all'arte e in particolare a quella contemporanea. Lavoriamo nel settore della moda, dove il concetto di creatività è insito, e oggi più che mai abbiamo la necessità

di rafforzare il nostro brand per distinguerci dalla concorrenza. Il fatto che il nostro nome venga associato all'arte ci aiuta a essere riconoscibili e per questo abbiamo in essere numerose iniziative legate al mondo artistico, come per esempio la rassegna di eventi culturali "La via della lana" che ogni anno realizziamo all'interno della nostra azienda. Il progetto RIGENERArTE è un ulteriore modo per arricchire questo percorso. Abbiamo già incontrato gli artisti e ci siamo trovati molto in sintonia con una coppia proveniente dalla Grecia che collaborerà con noi e ci aiuterà a vivere un momento di apertura verso l'esterno che costituirà un valore aggiunto per l'azienda.

Come si stanno svolgendo le attività?

C.C.: Le attività sono magistralmente condotte e coordinate da UNIS&F, con la collaborazione della Fondazione Benetton Studi Ricerche, con una tabella di marcia serrata ma non per questo incompleta o semplicistica. Gli artisti hanno avuto modo di conoscere approfonditamente il contesto, la storia e le realtà in cui dovranno operare, ma soprattutto le aziende e le loro peculiarità. Nel nostro caso specifico, due artiste creeranno delle opere pittoriche e scultoree utilizzando i tessuti prodotti con i telai a mano. Abbiamo avuto la possibilità di visitare la seicentesca Villa Marcello a Levada (PD) a pochi km dalla nostra sede e durante la visita è stato sottolineato il fatto che storicamente la "villa veneta" altro non era se non una grande azienda agricola e quindi la sua importanza e il legame con il territorio.

P.P.: Tutti e sei gli artisti selezionati sono venuti



EX FABBRICHE
PRONTE A DIVENTARE
MUSEI PERMANENTI,
ATELIER DI CULTURA
O MODERNI TEATRI



in visita in azienda, occasione per descrivere anche il contesto storico e antropologico della nostra realtà. Ora gli artisti devono creare delle opere per mettere in evidenza gli spazi scelti e dare loro una “nuova vita”. Come anticipavo, noi abbiamo scelto una coppia di artisti greci che prepareranno una loro installazione per l'edizione 2019 della rassegna “La via della Lana” che ogni anno riapre al pubblico uno spazio non più utilizzato dell'azienda per la produzione.

Quale, secondo voi, la peculiarità e il valore aggiunto di quest'iniziativa?

C.C.: La caratteristica che più riteniamo interessante è la contaminazione tra mondo artistico e mondo produttivo. Noi non abbiamo dato indicazioni né riguardo al tema dell'opera né alla sua tipologia, proprio per vedere quali stimoli avrebbe portato agli artisti la nostra realtà. Il principio è che non necessariamente un'azienda tessile debba collaborare con un Textile-artist, ma anzi: più la tipologia di artista si distanzia dal "prodotto" aziendale, maggiormente interessante potrà essere il risultato della collaborazione.

P.P.: Il valore aggiunto di quest'iniziativa è senza dubbio il coinvolgimento di diversi soggetti: aziende, comuni e scuole che rendono possibile che l'attività abbia un'eco maggiore e che si diffonda la sensibilità verso l'arte e soprattutto l'idea che quest'ultima possa fare un servizio al territorio, rigenerando e portando a un nuovo uso luoghi dismessi o non utilizzati.

Questa non è la prima attività gestita da UNIS&F alla quale partecipate: come giudicate la collaborazione?

C.C.: Questo è il secondo progetto al quale partecipiamo: le tematiche proposte da UNIS&F sono sempre interessanti e soprattutto le collaborazioni e le figure di cui si avvale sono altamente preparate e competenti. Speriamo in futuro di poter collaborare ad altri progetti, se non addirittura di riuscire a proporre noi delle tematiche da sviluppare insieme, in modo da rafforzare sempre di più il rapporto.

P.P.: L'anno scorso abbiamo partecipato al progetto “Musei d'impresa. Atelier aziendali”, il cui evento di presentazione è stato fatto nella nostra azienda. Siamo contenti di lavorare con UNIS&F perché le proposte sono sempre molto concrete e il dialogo sulle tematiche

da approfondire e sulle attività da realizzare è sempre aperto: speriamo di proseguire la nostra collaborazione perché tutti i progetti a cui abbiamo partecipato ci hanno dato la possibilità di entrare in contatto con persone di alto profilo e speriamo di riuscire a sviluppare nuove idee.

RIGENERArTE è solo uno dei progetti che UNIS&F sta gestendo: l'area formazione finanziata è a disposizione delle imprese per raccogliere le diverse necessità, effettuare un'analisi dei fabbisogni e, anche grazie all'utilizzo di finanziamenti, realizzare attività di formazione mirate.



Tel. 0422 916477
gestfin@unisef.it

231

MODELLO 231: RESPONSABILITÀ AMMINISTRATIVA DEGLI ENTI

METTIAMO ORDINE ALLA COMPLIANCE, CURANDO OGNI DETTAGLIO

Ci occupiamo della normativa 231 fin dalla sua entrata in vigore e godiamo di un osservatorio privilegiato, essendo soggetto attivo per l'implementazione e il monitoraggio delle Linee Guida di Confindustria.

- Oltre 100 modelli organizzativi predisposti
- Assunzione dell'incarico in oltre 50 Organismi di Vigilanza

COSA POSSIAMO FARE PER LA TUA AZIENDA:

- **Predisposizione o aggiornamento del Modello Organizzativo:** il lavoro comincia dalla predisposizione del Modello. Laddove non sia presente, viene attivato un processo molto approfondito di analisi dei rischi, predisposizione del Modello Organizzativo e sua verifica, fino alla prima riunione dell'Organismo di Vigilanza
- **Assunzione dell'incarico di OdV**
- **Verifica dell'operato dell'Organismo di Vigilanza già costituito:** il nostro intervento può proseguire anche una volta implementato il Modello e avviato il lavoro dell'OdV. Il Modello, infatti, è un documento che deve evolvere insieme all'azienda e l'OdV un importante strumento di governance aziendale, il cui operato va costantemente monitorato.

Mettiamo a disposizione il nostro personale per verificare la necessità di interventi specifici ed è possibile richiedere una prima analisi gratuita per individuare gli interventi da attivare.



MASTER MANUTENZIONE

LA PROPOSTA
FORMATIVA DI UNIS&F
PER ANALIZZARE
UN PROCESSO
FONDAMENTALE PER
OGNI AZIENDA



Quando pensiamo alla parola “manutenzione” uno dei primi significati che ci viene in mente

è quello di “riparazione”: riparazione di automobili, elettrodomestici, edifici, etc.. Questo significato è senz’altro corretto ma definisce soltanto in parte il concetto: la manutenzione è infatti la scienza che finalizza le attività dell’uomo a un impiego economico e sostenibile delle risorse, sia nei riguardi di sistemi progettati dall’uomo stesso, sia nella conservazione dei beni naturali. Va da sé che la definizione si allarga molto, fino a comprendere tutte le attività necessarie a mantenere in funzione macchine, infrastrutture e sistemi (energia, trasporto, comunicazione, produzione) su cui si basa la nostra società.

La manutenzione ha il compito di adeguare e, se possibile, migliorare costantemente i sistemi alle esigenze espresse dai loro utilizzatori, ricorrendo dove necessario alla loro riprogettazione o alla loro sostituzione, quando i nuovi sistemi si rendono economicamente più vantaggiosi. È un’attività che va pianificata e progettata ed è indispensabile che il personale addetto possieda le competenze necessarie e che venga formato per essere in grado di coordinare gli interventi da eseguire al fine di garantire la continuità produttiva e il corretto funzionamento degli impianti. Proprio per questo, a gennaio è partita un’attività formativa dedicata alla manutenzione,



un percorso organico che analizza tutte le sfaccettature di questo processo che essendo trasversale riguarda diverse aree aziendali: budget, acquisti, logistica, qualità, outsourcing, personale, sicurezza e molto altro.

Obiettivo del **Master Manutenzione**, proposto da UNIS&F, è fornire una visione completa dell'argomento, a cominciare dalle competenze che il personale che gestisce la manutenzione interna deve possedere.

I vari moduli si propongono di fornire le conoscenze utili a ottimizzare gli aspetti tecnici, economici e organizzativi della manutenzione, soffermandosi sullo studio dell'affidabilità e della diagnostica dei sistemi, apprendendo l'importanza della pianificazione della manutenzione preventiva e della gestione di manutentori esterni.

Il Master ha visto una grande partecipazione di aziende che si sono iscritte all'attività con grande entusiasmo, segno che il tema è molto sentito.

La consapevolezza che ci deve essere è che alla base di molte altre attività dell'azienda c'è la manutenzione, un aspetto fondamentale che, se non curato nel modo giusto, può portare gravi danni e conseguenze all'attività. La manutenzione, come afferma Maurizio Cattaneo, autore del libro "Manutenzione, una speranza per il futuro del mondo"¹, "deve diventare un modo di essere, una maniera con cui porsi davanti alle opere dell'uomo e anche davanti all'intero creato".

Approfondire il tema fa emergere anche il fatto che non esiste una sola manutenzione, ma ne esistono almeno 4 tipologie: **preventiva** (interventi cautelativi programmati a cadenza

“ LA MANUTENZIONE HA IL COMPITO DI ADEGUARE E, SE POSSIBILE, MIGLIORARE COSTANTEMENTE I SISTEMI ALLE ESIGENZE ESPRESSE DAI LORO UTILIZZATORI ”

periodica), **migliorativa** (ottimizzazione degli impianti), **reattiva** (non programmata, ma attuata in caso di guasto) e **predittiva** (analisi delle condizioni attuali per prevedere future problematiche). Naturalmente esiste anche una manutenzione obbligatoria, prevista dal Titolo III. del D. Lgs. 81/2008, art. 71, che prevede che vengano messe a disposizione dei lavoratori attrezzature conformi ai requisiti di sicurezza e che queste ultime siano oggetto di verifiche e controlli periodici per garantirne il corretto uso e funzione nel tempo.

Il percorso si sviluppa in 5 moduli che concluderanno a fine marzo 2019: si tratta della prima edizione del Master a cui, visto il successo dell'iniziativa, è possibile ne segua una seconda. Inoltre, come tutta la proposta formativa a catalogo di UNIS&F, è possibile attivare per le stesse tematiche delle attività direttamente in azienda, per rispondere al meglio alle diverse esigenze e situazioni.

È anche allo studio di UNIS&F la creazione di un "Club dei manutentori" per rendere la formazione e la possibilità di scambio permanenti nel tempo, con occasioni di incontro e approfondimento visto che le tematiche sono in realtà molto complesse, le varie sfaccettature altrettanto e aprono la porta a innumerevoli discipline correlate (ad es. il calcolo delle probabilità, la tribologia, processi decisionali di prioritizzazione, e altri).

¹ MAURIZIO CATTANEO, *Manutenzione, una speranza per il futuro del mondo*, Milano, Franco Angeli, 2012



Tel. 0422 916482
leanquality@unisef.it

PERCHÉ USARE EXCEL IN AZIENDA OGGI

di Samuele Agnolin

M

iliardi di persone nel mondo utilizzano ogni giorno i fogli di **Excel**: a quasi 35 anni dalla sua nascita, è ancora uno dei programmi più utilizzati in ambito lavorativo.

Ma come fa Excel a sopravvivere nel tempo alle diverse “mode tecnologiche”?

1. *Evoluzione costante*: di versione in versione Excel viene arricchito di nuove funzionalità. Un esempio? La funzionalità “flash fill”, inserita nelle più recenti versioni e tradotta come “Anteprima suggerimenti” nella versione italiana: consente di creare nuove colonne sulla base di modelli definiti dall’utente, isolare ad esempio la parte numerica dalla parte testuale di una colonna è ora possibile scrivendo il primo risultato
2. *Apprendimento veloce*: l’alta curva di apprendimento rispetto ad altri programmi e la possibilità di attingere a innumerevoli strumenti per migliorare le proprie conoscenze consentono di rendere applicabili fin da subito le attività di formazione.
3. *Fidelizzazione*: un bacino composto da miliardi di persone in tutto il mondo rende difficilmente trasferibili in altri software tutte le attività di reportistica e analisi dati costruite negli anni.
4. *Risorse*: quanto più il software viene utilizzato, tanto più cresce il numero di utenti che sviluppano e mettono a disposizione risorse, gratuite o a pagamento, per velocizzare e semplificare le attività quotidiane.



5. *Versatilità*: le centinaia di funzioni, tra cui quelle statistiche, testuali, di ricerca e logiche, consentono lo svolgimento di attività di varia natura. È per questo motivo che Excel è usato nei più svariati ambiti aziendali, dalle risorse umane all'amministrazione, dal commerciale alla produzione.
6. *Automatizzazione*: le macro e il codice VBA permettono di creare automatismi che consentono di svolgere in pochi secondi attività ripetitive e lunghe, con notevole risparmio di tempo e drastica riduzione delle possibilità di errore.

Excel viene utilizzato spesso per analizzare i dati al fine di ricavarne informazioni preziose.

Quali sono i vantaggi di utilizzare Excel come strumento di analisi dati?


1. *Semplicità di utilizzo* rispetto a programmi statistici di analisi: molti sono gli utenti che preferiscono elaborare i propri dati con Excel per poter sfruttare la semplicità e la potenza delle tabelle pivot e costruire così velocemente delle tabelle sintetiche con cui analizzare le informazioni.
2. *Acquisizione e trasformazione dei dati*: rientrano nella cosiddetta "power query" tutti gli strumenti di Excel utili per connettersi a dati archiviati esternamente, per trasformare le informazioni importate e per salvare le fasi di caricamento ed elaborazione in procedure riproducibili nel tempo.
3. *Analisi basate su relazioni*: il modello di dati e le power pivot consentono di approcciarsi all'analisi dei dati con una logica relazionale. Non si lavora più solamente sulla singola tabella, si possono mettere in relazione più tabelle tra loro e analizzarle nella loro totalità.
4. *Estrazione di informazioni*: con Excel è possibile implementare diversi metodi di data mining, utili per ricavare informazioni

"nascoste" nei dati: dall'analisi esplorativa, ai metodi di classificazione e clustering.

5. *Costruzione di modelli previsionali*: l'analisi predittiva con Excel può essere svolta con diversi strumenti, quali ad esempio modelli di regressione lineare multipla, di regressione logistica o di analisi delle serie storiche.
6. *Rappresentazione dei dati*: Excel è un ottimo strumento a supporto della "data visualization". Il punto di forza sta nel fatto che i grafici di Excel, costantemente potenziati, possono essere tecnicamente modificati con pochi passaggi al fine di creare delle rappresentazioni grafiche particolarmente efficaci e intuitive. Numerosi sono gli esempi e i template gratuiti messi a disposizione degli utenti in rete, come ad esempio quelli relativi alle mappe di calore, le quali consentono di rappresentare, attraverso sfumature di colore, insiemi di dati complessi.

UNIS&F, si propone come riferimento per la sensibilizzazione, la progettazione e l'erogazione di formazione dedicata allo sviluppo IT delle aziende: attraverso best practices e standard formativi consolidati e sempre aggiornati, vuole mettere in grado le persone di utilizzare al meglio l'informatica come strumento di lavoro quotidiano.



 Tel. 0422 916481
informatica@unisef.it

catalogo

CORSI E
SEMINARI
**APRILE
/GIUGNO
2019**

**CONSULTA SEMPRE
I NOSTRI SITI
E I CANALI SOCIAL
PER TENERTI
AGGIORNATO
SU TUTTE
LE ATTIVITÀ!**

www.unisef.it

www.uniseflab.it

UNIS&F:

Amministrazione Finanza Controllo	34
Commerciale Vendite	35
Fiscale Legale	36
Information & Communication Technology	38
Risorse Umane	39
Produzione Logistica Tecnica	41
Qualità	42
Sicurezza	42
Ambiente	43

UNIS&F Lab:

Creativity	44
Euroisa	45
FabLab Treviso	45
Lean & Logistics	46

FONDAMENTI DI CONTROLLO DI GESTIONE PER MANAGER E "DECISORI"**Conoscere i costi aziendali per decidere e costruire il budget**

Obiettivi del corso sono far acquisire ai partecipanti la capacità di costruire, analizzare e controllare l'andamento dei costi e mettere in condizione di utilizzare le configurazioni di costo più indicate per prendere le decisioni. L'attività permetterà di ottenere una piena comprensione del processo di budget, offrendo le conoscenze per una corretta predisposizione ed elaborazione di quello aziendale.

Destinatari

Titolari, Dirigenti, Direttori Commerciali, Vendite, Marketing e Manager che vogliono migliorare la comprensione dei fatti economico-finanziari in azienda e sviluppare relazioni più produttive con gli addetti ai lavori.

2 aprile 2019

date: 2, 9, 16 aprile e 7 maggio 2019
orario: 9.00/18.00
totale ore: 32

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:

Euro **990,00 + iva**
per associati ad Assindustria Venetocentro e Territoriali FVG
Euro **1.190,00 + iva**

I prezzi sono comprensivi di materiale didattico in formato digitale e colazione di lavoro. La quota di iscrizione comprende la partecipazione di due collaboratori appartenenti alla stessa azienda.

TREVISO**IMPLEMENTARE E GESTIRE IL CONTROLLO DI GESTIONE NELLE AZIENDE CHE PRODUCONO SU COMMESSA**

Il seminario propone un "modello di analisi della commessa" sia economico sia finanziario che porta l'azienda a valutare la stessa quale investimento economico-finanziario di medio/lungo periodo, prendendo in considerazione fattori come il tempo, le opportunità alternative e il rischio che la dinamica economica non considera.

Destinatari

Responsabili delle attività di Controlling, Responsabili di funzione con capacità decisionale di budget e strategie commerciali, Responsabili e quadri amministrativi e finanziari delle aziende che operano su commessa.

5 aprile 2019

date: 5, 12, 18 aprile 2019
orario: 9.00/18.00
totale ore: 24

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:

Euro **880,00 + iva**
per associati ad Assindustria Venetocentro e Territoriali FVG
Euro **980,00 + iva**

I prezzi sono comprensivi di materiale didattico in formato digitale e colazione di lavoro.

TREVISO**BUDGET FINANZIARIO: COME FARE L'ANALISI DEL FABBISOGNO FINANZIARIO DI BREVE**

Il percorso di formazione si pone l'obiettivo di fornire i concetti e gli strumenti base per conoscere, quantificare e gestire l'aspetto finanziario, proponendo strumenti tecnico-operativi di immediato utilizzo.

Destinatari

Responsabili Finanziari/Amministrativi e personale dell'area Amministrazione Finanza e Controllo che si occupa di attività inerenti la tesoreria e la pianificazione finanziaria.

10 aprile 2019

date: 10 e 17 aprile 2019
orario: 9.00/18.00
totale ore: 16

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:

Euro **455,00 + iva**
per associati ad Assindustria Venetocentro e Territoriali FVG
Euro **555,00 + iva**

I prezzi sono comprensivi di materiale didattico in formato digitale.

PORDENONE**IL MARKETING FINANZIARIO****Gestire il rating al fine di ottimizzare il rapporto banca, finanziatori e impresa**

Obiettivo del corso è dotare le imprese partecipanti, anche attraverso esempi pratici, degli strumenti di controllo della propria posizione finanziaria debitoria (analisi della centrale rischi Banca d'Italia, determinazione del costo delle linee di credito utilizzate e benchmarking) e delle informazioni circa gli obblighi e i diritti connessi ai rapporti giuridici instaurati con gli Istituti di Credito/enti finanziatori.

Destinatari

Titolari d'azienda, Manager, Responsabili Amministrativi/Finanziari.

8 maggio 2019

date: 8, 15 e 22 maggio 2019
orario: 9.00/18.00
totale ore: 24

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:

Euro **880,00 + iva**
per associati ad Assindustria Venetocentro e Territoriali FVG
Euro **980,00 + iva**

I prezzi sono comprensivi di materiale didattico in formato digitale e colazione di lavoro. La quota di iscrizione comprende la partecipazione di due collaboratori appartenenti alla stessa azienda.

TREVISO

SAPER LEGGERE IL BILANCIO PER PRENDERE LE GIUSTE DECISIONI IN AZIENDA

Letture e analisi di bilancio per non Finance Manager

Obiettivo del seminario è fornire "modelli e strumenti manageriali" per acquisire e consolidare la capacità di leggere e interpretare le dimensioni economico-finanziarie dell'impresa attraverso il bilancio. I partecipanti analizzeranno, a partire dal bilancio, i profili di redditività, solidità, liquidità e sviluppo cogliendone le interrelazioni, impareranno a valutare l'impatto economico e finanziario delle decisioni aziendali e a presentare i risultati ai principali stakeholder interni (CdA, top management) ed esterni (azionisti, banche, finanziatori, etc.).

Destinatari

Imprenditori, Direzione Generale, Responsabili Amministrativi e Manager che vogliono migliorare la comprensione dei fatti economico-finanziari.

L'ANALISI DEI COSTI AZIENDALI: RILEVAZIONE, VALUTAZIONE E CONTROLLO

Il seminario è imperniato su una simulazione realistica di un sistema completo di rilevazione e analisi dei costi di produzione per una tipica PMI. I partecipanti saranno posti di fronte alle tematiche cruciali e più ricorrenti nella definizione di un modello di controllo dei costi. Al termine del corso, essi potranno conservare il modello costruito e utilizzarlo in futuro come riferimento per le attività di controllo di gestione che andranno a sviluppare nella propria azienda.

Destinatari

Responsabili e Quadri Amministrativi, Impiegati Contabili con responsabilità di reporting, Capi Contabili, Controller.

14 maggio 2019

date: 14 e 21 maggio 2019

orario: 9.00/18.00

totale ore: 16

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:

Euro **485,00 + iva**

per associati ad Assindustria VenetoCentro e Territoriali FVG Euro **585,00 + iva**

I prezzi sono comprensivi di materiale didattico in formato digitale e colazione di lavoro.

TREVISO

29 maggio 2019

date: 29 maggio

e 5 e 12 giugno 2019

orario: 9.00/18.00

totale ore: 24

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:

Euro **680,00 + iva**

per associati ad Assindustria VenetoCentro e Territoriali FVG Euro **850,00 + iva**

I prezzi sono comprensivi di materiale didattico in formato digitale.

TREVISO

COMMERCIALE VENDITE

QUALE EVOLUZIONE PER IL MARKETING NELL'ERA DIGITALE

Perché non si può fare a meno del web-marketing

Il seminario permetterà di aggiornare le proprie competenze commerciali e di marketing per affrontare con successo la concorrenza nell'era digitale e imparare a sfruttare gli strumenti offerti dalle nuove tecnologie per attrarre il cliente e fidelizzarlo.

Destinatari

Imprenditori, Direzione Generale, Responsabili Marketing, Marketing Specialist, Direttori e rete commerciale.

6 maggio 2019

date: 6, 13, 20 e 27 maggio 2019

orario: 9.00/18.00

totale ore: 32

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:

Euro **990,00 + iva**

per associati ad Assindustria VenetoCentro e Territoriali FVG Euro **1.190,00 + iva**

I prezzi sono comprensivi di materiale didattico in formato digitale e colazione di lavoro. La quota di iscrizione comprende la partecipazione di due collaboratori appartenenti alla stessa azienda.

TREVISO

SALES & MARKETING MANAGEMENT: INNOVARE LE LOGICHE DI APPROCCIO AL CLIENTE

Una proposta formativa che nasce dalla necessità di guidare il Sales Leader nel difficile compito di adeguamento della propria organizzazione, in particolare quella commerciale, ai nuovi modelli operativi che portano all'ottimizzazione della struttura distributiva e al miglioramento delle performance della rete vendita.

Destinatari

Imprenditori, Manager, Direzione Generale, Commerciale, Responsabili del Controllo di Gestione, Project Manager, Responsabili CRM.

8 maggio 2019

date: 8, 15 e 22 maggio 2019

orario: 9.00/18.00

totale ore: 24

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:

Euro **680,00 + iva**

per associati ad Assindustria VenetoCentro e Territoriali FVG Euro **850,00 + iva**

I prezzi sono comprensivi di materiale didattico in formato digitale e colazione di lavoro.

TREVISO

VENDITE & MARKETING: DUE FUNZIONI VITALI PER L'IMPRESA A CONFRONTO

Obiettivo del corso è definire una serie di obiettivi SMART (Specific, Measurable, Achievable, Realistic, Time-based) comuni a Marketing e Vendite o ad altre funzioni aziendali, unico modo per assicurare che tutti i membri dell'organizzazione lavorino «insieme» e per «lo stesso risultato».

Destinatari

Imprenditori, Manager, Direzione Generale, Commerciale, Responsabili del Controllo di Gestione, Project Manager, Responsabili CRM.

9 maggio 2019

date: 9, 16, 23 e 30 maggio 2019

orario: 9.00/18.00

totale ore: 32

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:

Euro **990,00 + iva**

per associati ad Assindustria Venetocentro e Territoriali FVG Euro **1.190,00 + iva**

I prezzi sono comprensivi di materiale didattico in formato digitale. La quota di iscrizione comprende la partecipazione di due collaboratori appartenenti alla stessa azienda.

PORDENONE

COME L'IMPRESA 4.0 AFFRONTA LE VENDITE Il legame cliente/azienda nell'era digitale

Mission del seminario è trasferire le competenze, le tecniche e la metodologia per incrementare la propria efficacia commerciale e migliorare la relazione con il cliente sfruttando le nuove tecnologie digitali.

Destinatari

Imprenditori, Direzione Generale, Responsabili Marketing, Marketing Specialist, Direttori Commerciali, rete commerciale e customer care.

3 giugno 2019

date: 3 e 4 giugno 2019

orario: 9.00/18.00

totale ore: 16

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:

Euro **690,00 + iva**

per associati ad Assindustria Venetocentro e Territoriali FVG Euro **790,00 + iva**

I prezzi sono comprensivi di materiale didattico in formato digitale e colazione di lavoro.

TREVISO

MASTER SU VENDITA NEGOZIALE & CUSTOMER RETENTION

Il corso, articolato in parte teorica ed esercitazioni, permetterà di mettere in pratica le abilità acquisite, durante l'attività, per presentare il prezzo in maniera efficace senza cedere alle pressioni, valutare la convenienza dell'accordo sul prezzo, conoscere le tecniche di gestione della trattativa, valutare i risultati raggiunti e organizzare il lavoro sul campo. I partecipanti acquisiranno le tecniche idonee a svolgere la trattativa con efficacia, per sostenere i margini e migliorare il tasso di chiusura.

Destinatari

Titolari, Direttori Vendite e Commerciali, Venditori, Agenti e Key-Account.

19 giugno 2019

date 19, 26 giugno,

3 e 10 luglio 2019

orario: 9.00/18.00

totale ore: 32

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:

Euro **950,00 + iva**

per associati ad Assindustria Venetocentro e Territoriali FVG Euro **1.050,00 + iva**

I prezzi sono comprensivi di materiale didattico in formato digitale. La quota di iscrizione comprende la partecipazione di due collaboratori appartenenti alla stessa azienda.

PORDENONE

FISCALE LEGALE

IL CONTRATTO E-COMMERCE: LA NORMATIVA APPLICABILE

Il corso si propone di esaminare la normativa nazionale e comunitaria in materia, alla luce delle più recenti novità legislative, per un e-commerce di successo, senza errori "legali" che possono compromettere l'immagine aziendale e far incappare l'impresa in spiacevoli sanzioni.

Destinatari

Responsabili dell'area Marketing/Commerciale/Vendite, Responsabili Amministrativi e Legali.

1 aprile 2019

date: 1 e 8 aprile 2019

orario: 9.00/18.00

totale ore: 16

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:

Euro **490,00 + iva**

per associati ad Assindustria Venetocentro e Territoriali FVG Euro **590,00 + iva**

I prezzi sono comprensivi di materiale didattico in formato digitale e colazione di lavoro.

TREVISO

IVA ACQUISTI

Guida agli adempimenti formali e sostanziali

Il corso è focalizzato sulla gestione degli adempimenti IVA della fase di acquisti e pertanto sui principali casi di indebitabilità dell'IVA e di "reverse charge", quali quelli che interessano i servizi su immobili e i principali acquisti effettuati su internet. Le indicazioni fornite terranno conto anche dei conseguenti adempimenti connessi allo "spesometro". Il seminario è particolarmente consigliato agli operatori contabili che nel corso della loro attività devono applicare la normativa sugli adempimenti formali e sostanziali senza incertezze.

Destinatari

Responsabili Amministrativi, Fiscali e loro assistenti, Addetti alla Contabilità Fornitori.

12 aprile 2019

date: 12 aprile 2019

orario: 9.00/18.00

totale ore: 8

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:

Euro **315,00 + iva**

per associati ad Assindustria Veneto e Territoriali FVG Euro **415,00 + iva**

I prezzi sono comprensivi di materiale didattico in formato digitale e colazione di lavoro. La quota di iscrizione comprende la partecipazione di due collaboratori appartenenti alla stessa azienda.

TREVISO

L'OBBLIGO DI APPALTI ONLINE E I NUOVI REQUISITI DI ACCESSO DOPO IL DECRETO-LEGGE 14 DICEMBRE 2018, n. 135 (cd. decreto semplificazioni)

Il corso si propone di esaminare puntualmente le novità, con particolare attenzione alla nuova formulazione dell'art. 80 del Codice dopo il DL semplificazioni, e le conseguenze operative dell'obbligo di utilizzo degli strumenti elettronici in tutte le procedure di aggiudicazione.

Destinatari

Responsabili Ufficio Appalti, Responsabili Unici dei Procedimenti, Funzionari uffici gare e uffici legali, Responsabili Commerciali.

15 aprile 2019

date: 15 aprile 2019

orario: 9.00/18.00

totale ore: 8

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:

Euro **315,00 + iva**

per associati ad Assindustria Veneto e Territoriali FVG Euro **415,00 + iva**

I prezzi sono comprensivi di materiale didattico in formato digitale e colazione di lavoro.

TREVISO

LA GESTIONE LEGALE DEL RECUPERO DEI CREDITI COMMERCIALI

Come collaborare al meglio con il legale per ottimizzare ed economizzare l'attività di recupero

Il seminario, con taglio pratico, affronta gli aspetti normativi della delicata attività della gestione e del recupero crediti e fornisce ai partecipanti le conoscenze e le competenze utili e necessarie per scegliere la condotta da seguire più efficiente ed efficace nelle diverse fasi della prevenzione, gestione e recupero del credito.

Destinatari

Responsabili Amministrativi, Responsabili Commerciali e Vendite, Credit Manager.

6 maggio 2019

date: 6, 13 e 20 maggio 2019

orario: 9.00/18.00

totale ore: 24

quote di partecipazione:

Euro **845,00 + iva**

per associati ad Assindustria Veneto e Territoriali FVG Euro **945,00 + iva**

I prezzi sono comprensivi di materiale didattico in formato digitale. La quota di iscrizione comprende la partecipazione di due collaboratori appartenenti alla stessa azienda.

PORDENONE

MINIMASTER IVA INTERNAZIONALE

Operazioni con soggetti comunitari ed extracomunitari

Un approfondimento specialistico rivolto a tutti coloro che intendono approfondire in modo altamente qualificato le tematiche relative all'IVA internazionale. L'obiettivo del corso consiste nel fornire gli strumenti necessari alle aziende per gestire in modo corretto e con dimestichezza le principali operazioni con l'estero. Inoltre permetterà ai partecipanti di eseguire un check-up delle procedure di contabilità IVA alla luce delle ultime novità.

Destinatari

Responsabili Amministrativi, Fiscali e loro assistenti.

7 giugno 2019

date: 7, 14 e 21 giugno 2019

orario: 9.00/18.00

totale ore: 24

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:

Euro **860,00 + iva**

per associati ad Assindustria Veneto e Territoriali FVG Euro **960,00 + iva**

I prezzi sono comprensivi di materiale didattico in formato digitale e colazione di lavoro. La quota di iscrizione comprende la partecipazione di due collaboratori appartenenti alla stessa azienda.

TREVISO

FOTOGRAFIA PER E-COMMERCE
Tecniche e soluzioni per presentare al meglio i propri prodotti

Il corso consente di acquisire una solida base di fotografia commerciale che potrà essere applicata in particolar modo alla vendita di prodotti su piattaforme e-commerce. Grazie all'impronta pratica del corso, sarà possibile fare esercizio sull'intero iter di produzione di uno scatto di qualità: dalla preparazione di un set fotografico fino alle tecniche e ai trucchi di post-produzione per arrivare a pubblicare immagini che vendono.

Destinatari

Addetti alla gestione di un e-commerce e, in particolar modo, alla gestione delle immagini. Indispensabile avere familiarità con l'uso del computer e con un apparecchio fotografico. Preferenziale essere dotati di un apparecchio fotografico digitale del tipo mirrorless o reflex.

1 aprile 2019

1, 4, 8 e 11 aprile 2019
orario: 19.00/22.00;
15 e 18 aprile 2019
orario: 19.00/21.00
totale ore: 16

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:

Euro **200,00 + iva** per associati ad Assindustria Venetocentro e Territoriali FVG
Euro **250,00 + iva**

I prezzi sono comprensivi di materiale didattico in formato digitale.

UNIS&F Lab**SCRUM: GESTIRE PROGETTI IN MODO AGILE**
Agile Project Management e SCRUM per la gestione dei progetti

Il corso mira a far conoscere i valori e i principi alla base della metodologia Agile e di Scrum in particolare, per comprendere come gestire progetti in un ambiente in continua evoluzione. L'obiettivo è quello di essere in grado di rilasciare prodotti incrementali e funzionanti, collaborare in modo continuativo con la parte business (cliente, utente), responsabilizzare il team e condividere informazioni in modo veloce e immediato.

Destinatari

Responsabili Commerciali, Responsabili Marketing, Responsabili di Produzione, di Ricerca e Sviluppo e Progettazione, Addetti I&CT. È necessaria una conoscenza base di Project Management tradizionale.

4 aprile 2019

date: 4 e 11 aprile 2019
orario: 9.00/18.00.
totale ore: 16

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:

Euro **290,00 + iva** per associati ad Assindustria Venetocentro e Territoriali FVG
Euro **380,00 + iva**

I prezzi sono comprensivi di materiale didattico in formato digitale.

PORDENONE**IT GOVERNANCE**
La corretta gestione dei sistemi informativi

Il corso affronta il tema della governance dei sistemi informativi presenti in azienda, considerati sia come elementi singoli, sia in ottica di integrazione a supporto dei processi di business. Obiettivo del corso è ampliare la visione e la strategia di gestione dei sistemi informativi per accrescere professionalità ed efficacia, garantendo una migliore sinergia con il business aziendale e i suoi obiettivi in modo compliant ai principali modelli e framework di gestione.

Destinatari

IT Manager, CIO, Responsabili dei Sistemi Informativi.

16 aprile 2019

16 aprile 2019
orario: 9.00/18.00
totale ore: 8

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:

Euro **200,00 + iva** per associati ad Assindustria Venetocentro e Territoriali FVG
Euro **260,00 + iva**

I prezzi sono comprensivi di materiale didattico in formato digitale e colazione di lavoro.

TREVISO**VISUAL ANALYTICS: CREA DASHBOARD E REPORT PIU EFFICACI**
Comunica attraverso la semplicità

Le aziende sono patrimoni di informazioni, spesso però non riescono a trovare la giusta chiave per leggere e comunicare questa enorme mole di dati. Il corso mira a far comprendere come progettare dashboard aziendali di consultazione dati chiare, efficaci e funzionali alla gestione del business. Il seminario vuole fornire norme d'uso trasversali ai diversi software.

Destinatari

Controller, Professionisti e Manager dell'IT, chi elabora dati e tutti coloro che si occupano e si interessano di dashboard, business intelligence e strumenti di reportistica evoluta.

7 maggio 2019

date: 7 maggio 2019
orario: 9.00/18.00
totale ore: 8

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:

Euro **260,00 + iva** per associati ad Assindustria Venetocentro e Territoriali FVG
Euro **360,00 + iva**

I prezzi sono comprensivi di materiale didattico e colazione di lavoro.

TREVISO

BOOTCAMP SU NETWORKING E AMMINISTRAZIONE DI UNA RETE TCP/IP

Tecniche di routing e switching per installare e gestire al meglio una rete

Il corso Bootcamp Cisco CCNA è lo strumento migliore per prepararsi alla qualifica Cisco Certified Network Associate (CCNA) Routing and Switching. Al termine del corso, grazie a simulatori capaci di ricreare perfettamente un ambiente reale, i partecipanti avranno le competenze per gestire gli aspetti fondamentali delle tecnologie legate al mondo delle reti e saranno in grado di configurare e installare dispositivi di rete quali router e switch, diagnosticare e risolvere malfunzionamenti di rete, analizzare e implementare strategie di base dei sistemi di sicurezza di rete. Il corso è inoltre una valida integrazione per le qualifiche Cisco Certified Design Associate e Cisco Sales Expert.

Destinatari

Network Administrators, Network Engineers, Network Managers e System Engineers. È auspicabile una conoscenza base nel campo delle reti informatiche.

20 maggio 2019

date: 20, 27 maggio,
3, 10 e 17 giugno 2019
orario: 9.00/18.00
totale ore: 40

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:

Euro **1.500,00 + iva** per associati ad Assindustria VenetoCentro e Territoriali FVG

Euro **1.950,00 + iva**

I prezzi sono comprensivi di materiale didattico in formato digitale e colazione di lavoro.

TREVISO



EXCEL START

Corso pratico per utilizzare subito il foglio di calcolo

Migliorare le attività di analisi, rendicontazione e statistica risulta fondamentale in ambito aziendale. Il corso si propone di far conoscere aspetti e funzionalità di Microsoft Excel che permettono all'utente di operare in autonomia con i principali elementi e comandi del programma, realizzando fogli di calcolo funzionali.

Destinatari

A quanti desiderino iniziare a lavorare subito con il più potente e completo degli strumenti dedicati al calcolo e all'elaborazione dati di Microsoft Office. È consigliato avere già un po' di familiarità con l'utilizzo del computer.

13 giugno 2019

13, 20, 27 giugno e 4 luglio 2019
orario: 14.00/18.00
Totale ore: 16

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:

Euro **250,00 + iva** iscritto ad Assindustria VenetoCentro e Territoriali FVG

Euro **310,00 + iva**

I prezzi sono comprensivi di materiale didattico in formato digitale.

TREVISO

RISORSE UMANE

COME GESTIRE IL CAPO E IL SUO TEMPO Guida all'Assistente di Direzione 4.0

Il corso offre ai partecipanti una presentazione approfondita sul ruolo dell'Assistente di Direzione, fondamentale nella gestione delle attività di figure chiave che operano nei contesti aziendali, siano essi titolari, direttori o funzionari. La figura che ne emerge saprà fare team building, comunicare efficacemente in azienda, gestire il proprio tempo e quello del suo superiore. L'attività coinvolgerà i partecipanti in case study e situazioni esperienziali.

Destinatari

Segreterie di Direzione e persone che devono gestire le attività degli altri.

2 aprile 2019

date: 2 e 10 aprile 2019
orario: 9.00/18.00
totale ore: 16

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:

Euro **480,00 + iva**

per associati ad Assindustria VenetoCentro e Territoriali FVG

Euro **600,00 + iva**

I prezzi sono comprensivi di materiale didattico in formato digitale e colazione di lavoro.

TREVISO

GESTIRE IL COSTO DEL LAVORO E PREDISPORRE IL BUDGET DEL PERSONALE

Il corso ha l'obiettivo di fornire competenze e strumenti pratici per analizzare il costo del lavoro e per redigere correttamente il budget del personale, con l'esame degli elementi che lo compongono. Si approfondiranno i fattori di variazione del costo del lavoro, in relazione alle diverse forme contrattuali e degli elementi di crescita e di risparmio. Verranno in particolare analizzate le assunzioni agevolate e le riduzioni di costo possibili. Si analizzeranno anche casi concreti aziendali, attraverso l'analisi di fac-simili di budget aziendale.

Destinatari

Responsabili e Addetti agli uffici del personale, Imprenditori, Responsabili Amministrativi.

15 aprile 2019

date: 15 aprile 2019
orario: 9.00/18.00
totale ore: 8 ore

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:

Euro **275,00 + iva**

per associati ad Assindustria VenetoCentro e Territoriali FVG

Euro **375,00 + iva**

I prezzi sono comprensivi di materiale didattico in formato digitale.

PORDENONE

RACCONTARSI AL DIGITALE

Come comunicare vision, prodotti e persone per avere successo.

Il corso fornisce le competenze per ideare, progettare e sviluppare una strategia di contenuti digitali in grado di comunicare la sostanza di aziende e brand. Il corso permette di utilizzare le tecniche di ricerca, valutazione e gestione dei contenuti usabili (ux writing) per fare del web la migliore arma di valorizzazione del brand e della reputation aziendale oltre che di quella personale.

Destinatari

Imprenditori, Capi Azienda, Manager, Responsabili di team di persone, persone che si occupano di Marketing e Comunicazione aziendale.

7 maggio 2019

date: 7 e 22 maggio 2019

orario: 9.00/18.00

totale ore: 16

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:

Euro **480,00 + iva**

per associati ad Assindustria

Venetocentro e Territoriali FVG

Euro **600,00 + iva**

I prezzi sono comprensivi di materiale didattico in formato digitale e colazione di lavoro.

TREVISIO

EMOTIONAL MANAGEMENT

Le emozioni sono una componente centrale dell'esperienza umana e sono alla base dei diversi comportamenti. Spesso nelle organizzazioni si pianificano strategie e processi con la massima accuratezza, per poi vederli zoppicare non essendo in grado di governare al meglio né le emozioni né la capacità di prevederle. Diventa quindi fondamentale capire cosa siano le emozioni, come vadano gestite e comprendere il loro impatto nelle organizzazioni.

Destinatari

Responsabili Aziendali, Manager di funzione e chiunque abbia la responsabilità di guidare gruppi o singoli collaboratori verso gli obiettivi organizzativi.

23 maggio 2019

date: 23 maggio 2019

orario: 9.00/18.00

totale ore: 8

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:

Euro **290,00 + iva**

per associati ad Assindustria

Venetocentro e Territoriali FVG

Euro **390,00 + iva**

I prezzi sono comprensivi di materiale didattico in formato digitale e colazione di lavoro.

TREVISIO

INNOVATION LEADERSHIP

Come guidare abilmente un'organizzazione che si innova

I partecipanti impareranno a gestire le proprie risorse creando un contesto dove la responsabilità e la voglia di innovare saranno il naturale approccio al lavoro.

Capiranno cosa significa, in questo contesto di mercato, motivare, gestire e far crescere i collaboratori a vantaggio di maggiori responsabilità, delega, crescita e produttività dell'intera organizzazione.

Destinatari

Imprenditori, Capi Azienda, Manager, Direttori di Funzione, Responsabili di team di persone.

4 giugno 2019

date: 4 e 11 giugno 2019

orario: 9.00/18.00

totale ore: 16 ore

quote di partecipazione:

Euro **480,00 + iva**

per associati ad Assindustria

Venetocentro e Territoriali FVG

Euro **600,00 + iva**

I prezzi sono comprensivi di materiale didattico in formato digitale e colazione di lavoro.

TREVISIO

L'IMMAGINE AZIENDALE AL TELEFONO

Risorse e competenze vincenti per il primo contatto aziendale

Il corso si propone di rafforzare le competenze relazionali degli operatori del front-office, rendere efficace l'individuazione delle esigenze non espresse del cliente, aumentare la capacità di ascolto e di comprensione delle richieste, far apprendere l'utilizzo di un metodo relazionale che offra opportunità commerciali e infine mettere a fuoco le variabili comunicative e operative che generano fiducia nel cliente.

Destinatari

Centralinisti e Addetti al front-office.

17 giugno 2019

date: 17 e 24 giugno 2019

orario: 9.00/18.00

totale ore: 16

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:

Euro **450,00 + iva**

per associati ad Assindustria

Venetocentro e Territoriali FVG

Euro **570,00 + iva**

I prezzi sono comprensivi di materiale didattico in formato digitale.

PORDENONE

**Design for Manufacturing (Industrializzazione di prodotto)
Introduzione allo sviluppo e ingegnerizzazione di prodotto**

Il corso ha l'obiettivo di fornire ai progettisti o disegnatori le conoscenze tecniche di base relative al processo di produzione dai materiali ai macchinari. Verranno approfondite le principali tecniche produttive, affinché venga progettato o disegnato un prodotto con più consapevolezza rispetto alle peculiarità o i limiti dell'area produttiva.

Verrà trattata anche la certificazione di qualità, in particolare dal punto di vista dell'influenza che può avere in fase progettuale e produttiva.

Destinatari

Responsabili o Addetti agli uffici tecnici ed esperti di disegno tecnico e di programmi di disegno che necessitano di una formazione sulle tecniche, sui macchinari e sulle procedure inerenti la produzione.

7 maggio 2019

date: 7, 14 e 21 maggio 2019

orario: 9.00/13.00

totale ore: 12

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:Euro **270,00 + iva**

per associati ad Assindustria Venetocentro e Territoriali FVG

Euro **390,00 + iva***I prezzi sono comprensivi di materiale didattico in formato digitale.***UNIS&F Lab****MATERIALI INNOVATIVI:
PLASTICHE BIODEGRADABILI,
BIOPOLIMERI, COMPOUND FIBRE NATURALI**

Il corso vuole approfondire le caratteristiche dei nuovi materiali in bioplastica e le loro potenzialità, per poter conoscere i diversi utilizzi nei vari settori applicativi in riferimento ai cambiamenti delle normative di legge.

Destinatari

Produttori, Importatori, Progettisti e Tecnici di aziende del settore plastico.

28 maggio 2019

date: 28 maggio 2019

orario: 9.00/18.00

totale ore: 8

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:Euro **320,00 + iva**

per associati ad Assindustria Venetocentro e Territoriali FVG

Euro **430,00 + iva***I prezzi sono comprensivi di materiale didattico in formato digitale e colazione di lavoro.***UNIS&F Lab****COME INTEGRARE MANUTENZIONE E PRODUZIONE**

Il corso nasce dalla nuova consapevolezza che la manutenzione sia una funzione essenziale della produzione, non un "effetto collaterale" di cui limitare l'impatto. Si è evoluta nel tempo come i sistemi organizzativi in cui è inserita e risponde a schemi complessi che vedono la responsabilità di più soggetti. I partecipanti apprenderanno le diverse politiche manutentive, le modalità con cui applicarle e registrarle, gli indicatori utili per il monitoraggio.

Destinatari

Responsabili di Manutenzione, Responsabili della Qualità, Responsabili di Produzione, Imprenditori.

10 giugno 2019

date: 10 giugno 2019

orario: 9.00/18.00

totale ore: 8

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:Euro **280,00 + iva**

per associati ad Assindustria Venetocentro e Territoriali FVG

Euro **400,00 + iva***I prezzi sono comprensivi di materiale didattico in formato digitale.***PORDENONE****LA REVISIONE DELLA CATENA DI FORNITURA IN OTTICA DI INTEGRAZIONE DEI FLUSSI FISICI E INFORMATIVI**

Il corso vuole fornire un quadro integrato della gestione della catena di fornitura, trasferendo conoscenze utili ad analizzare criticamente gli attuali processi di approvvigionamento, sapendone valutare le opportunità di miglioramento con l'utilizzo delle moderne tecnologie. Verranno analizzate le principali politiche di approvvigionamento possibili indicandone campo di applicabilità, criticità, vantaggi e buone pratiche per l'implementazione. Si analizzerà poi l'intero ciclo dell'ordine considerando gli impatti nel processo aziendale, nei flussi delle informazioni e nei flussi fisici.

Destinatari

Responsabili e Addetti agli Approvvigionamenti, Responsabili e Addetti alla Logistica, Responsabili Operations.

18 giugno 2019

date: 18 giugno 2019

orario: 9.00/18.00

totale ore: 8

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:Euro **260,00 + iva**

per associati Assindustria Venetocentro e Territoriali FVG

Euro **360,00 + iva***I prezzi sono comprensivi di materiale didattico in formato digitale.***PORDENONE**

**AUTOMOTIVE IN UN GIORNO
Il Sistema Qualità IATF 16949**

Obiettivo del corso è fornire i concetti fondamentali della IATF 16949 e una panoramica sulla documentazione tecnica dell'AIAG (Automotive Industry Action Group) relativa a SPC, FMEA, PPAP, MSA, APQP, LPA, etc..

I partecipanti potranno apprendere le differenze tra l'approccio ISO 9001 e quello automotive e conoscere le principali richieste del settore per il sistema qualità con un focus sull'approccio per processi all'audit.

Destinatari

Responsabili del Sistema Qualità, Responsabili di Produzione e Acquisti di aziende del settore automotive.

8 aprile 2019

date: 8 aprile 2019

orario: 9.00/18.00

totale ore: 8

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:Euro **260,00 + iva** per associati

ad Assindustria Venetocentro e Territoriali FVG

Euro **360,00 + iva***I prezzi sono comprensivi di**materiale didattico in formato digitale.***PORDENONE****GESTIONE STRUMENTI DI MISURA
E METROLOGIA**

Obiettivo del corso è fornire ai partecipanti le conoscenze sulla gestione degli strumenti di misura presenti in azienda anche secondo la ISO 10012 "Sistemi di gestione della misurazione" e dare i principi per la gestione dell'incertezza attraverso processi di verifica e taratura.

Durante l'attività verranno affrontate le tematiche legate all'utilizzo di campioni aziendali e laboratori accreditati, alla realizzazione di istruzioni interne per la gestione degli strumenti, la definizione degli intervalli di taratura e la conferma metrologica.

Destinatari

Responsabili di Produzione, Controllo Qualità e Manutenzione.

23 maggio 2019

date: 23 e 30 maggio 2019

orario: 9.00/18.00

totale ore: 16

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:Euro **440,00 + iva** per associati

ad Assindustria Venetocentro e Territoriali FVG

Euro **580,00 + iva***I prezzi sono comprensivi di**materiale didattico in formato digitale e colazione di lavoro.***UNIS&F Lab****IMPLEMENTAZIONE ISO 9001:2015**

Il corso consente di apprendere le conoscenze per applicare al sistema di gestione per la qualità le principali modifiche apportate a ISO 9001 nella nuova edizione 2015. Le due giornate formative permetteranno di imparare a conoscere la struttura e i requisiti della norma ISO 9001:2015; sapere come interpretare i suoi requisiti e applicarli ai processi esistenti a livello aziendale; dimensionare le risorse necessarie per l'implementazione in termini di tempi e costi; determinare e sviluppare un piano d'implementazione al fine di applicare i criteri del sistema per la gestione della qualità a livello aziendale.

Destinatari

Responsabili Qualità.

4 giugno 2019

date: 4 e 11 giugno 2019

orario: 9.00/18.00

totale ore: 16

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:Euro **440,00 + iva** per associati

ad Assindustria Venetocentro e Territoriali FVG

Euro **580,00 + iva***I prezzi sono comprensivi di**materiale didattico in formato digitale.***PORDENONE****SICUREZZA****RESPONSABILE E ADDETTI ALLA VERIFICA
E MANUTENZIONE DI SCAFFALATURE
E MAGAZZINI - PRSES (UNI EN 15635)**

I sistemi di immagazzinamento, dai semplici scaffali fino ai magazzini automatizzati, sono attrezzature di lavoro e, come tali, necessitano di essere tenuti in efficienza con verifiche periodiche e manutenzione, nell'ottica di una corretta funzionalità e di prevenzione dei rischi.

L'obiettivo del corso è fornire ai partecipanti le competenze tecnico-normative necessarie per ricoprire la figura del responsabile del magazzino (PRSES) secondo la norma UNI EN 15635.

Il corso fornirà ai partecipanti le nozioni per gestire, effettuare la manutenzione e le verifiche di sicurezza del magazzino aziendale secondo la normativa europea.

Destinatari

Addetti e/o Responsabili di magazzino, Preposti al controllo del magazzino, Addetti ai controlli e alla valutazione dei rischi per la sicurezza dei magazzini, RSPP/ASPP.

4 aprile 2019

date: 4 aprile 2019

orario: 9.00/18.00

totale ore: 8

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:Euro **250,00 + iva**

per associati ad Assindustria Venetocentro e Territoriali FVG

Euro **360,00 + iva***I prezzi sono comprensivi di**materiale didattico in formato digitale.***UNIS&F Lab**

FORMAZIONE E ADDESTRAMENTO SULL'UTILIZZO DEL DEFIBRILLATORE SEMIAUTOMATICO (PROCEDURE BLS/D)

Il Defibrillatore Automatico è un presidio di sicurezza che permette di agire in caso di arresto cardiaco molto tempestivamente, in attesa dei soccorsi esterni: il tempo di reazione in queste situazioni diventa determinante per salvare la vita di una persona. L'acquisto del DAE e la formazione degli addetti in azienda non sono un obbligo ma negli ultimi anni sono state riconosciute tra le condizioni utili alla riduzione sul premio INAIL attraverso il modello OT 24. Il corso, in conformità a quanto previsto dal Italian Resuscitation Council (IRC) e dalla normativa regionale, ha l'obiettivo di mettere il partecipante in condizione di utilizzare con sicurezza il defibrillatore semiautomatico e comprende sia una parte teorica che l'addestramento pratico su manichino e DAE

Destinatari

Addetti da abilitare all'utilizzo del defibrillatore portatile in aziende della Regione Veneto.

AGGIORNAMENTO PER DATORI DI LAVORO CHE ASSUMONO IL RUOLO DI RSPP Rischio basso, medio e alto

Il corso è utile ad adempiere all'obbligo di aggiornamento dei Datori di Lavoro RSPP introdotto dall'Accordo del dicembre 2011. I docenti forniranno un approfondimento su ruoli, compiti e responsabilità in capo alle varie figure dell'organigramma della sicurezza, anche alla luce della recente giurisprudenza e richiameranno i concetti generali della valutazione dei rischi. Saranno forniti esempi applicativi modulati sui comparti di attività (e livelli di rischio) presenti in aula.

Destinatari

Datori di lavoro che hanno assunto direttamente il ruolo di Responsabile del Servizio Prevenzione e Protezione e hanno già svolto il corso di prima formazione.

AGGIORNAMENTO PER LAVORATORI DEGLI UFFICI: RISCHIO DA ESPOSIZIONE A VIDEOTERMINALE E RISCHIO STRADALE (GUIDA SICURA)

Il corso è suddiviso in due moduli che riguardano altrettanti temi di attualità per la sicurezza sul lavoro, trasversali a tutti i settori di attività, dal produttivo al terziario. In particolare, i rischi ergonomici derivanti da movimenti ripetuti, movimentazione impropria e posture scorrette sono correlati alle nuove malattie professionali emergenti. La consapevolezza del rischio stradale e la conoscenza delle misure per ridurlo è utile invece alla prevenzione degli incidenti per le mansioni che prevedano l'utilizzo dell'automezzo (es. addetti commerciali, tecnici, etc.) ma anche per quelli riferiti al tragitto casa-lavoro ("in itinere").

Destinatari

Lavoratori e Preposti che siano esposti ai rischi evidenziati (independentemente dal settore di attività in cui opera l'azienda).

15 aprile 2019

date: 15 aprile 2019

orario 9:00/16:00

totale ore:6

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:

Euro **120,00 + iva**

per associati ad Assindustria

Venetocentro e Territoriali FVG

Euro **170,00 + iva**

I prezzi sono comprensivi di materiale didattico in formato digitale.

UNIS&F Lab

8 maggio 2019

date: vedi calendario

per livello di rischio

orario: 9.00/16.00 e 9.00/18.00

totale ore: 6/10/14

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:

Euro **da 90,00 + iva**

per associati ad Assindustria

Venetocentro e Territoriali FVG

Euro **da 110,00 + iva**

I prezzi sono comprensivi di

materiale didattico in formato digitale.

PORDENONE

28 maggio 2019

date: 28 maggio 2019

orario: 9.00 / 16.00

totale ore: 6

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:

Euro **130,00 + iva**

per associati ad Assindustria

Venetocentro e Territoriali FVG

Euro **190,00 + iva**

I prezzi sono comprensivi di

materiale didattico in formato digitale.

PORDENONE

AMBIENTE

SISTEMI DI GESTIONE DELL'ENERGIA ISO 50001

La norma ISO 50001 "Sistemi di gestione dell'energia" specifica i requisiti per creare, avviare, mantenere e migliorare un sistema di gestione dell'energia. L'obiettivo di tale sistema è di consentire che un'organizzazione persegua, con un approccio sistematico, il miglioramento continuo della propria prestazione energetica comprendendo in questa l'uso e il consumo efficiente di energia. L'obiettivo del corso è quello di conoscere lo scopo di un sistema di gestione dell'energia (EnMS), descrivere i requisiti della norma internazionale sul sistema di gestione per un'attivazione in azienda e la sua successiva certificazione, approfondire i benefici del sistema di gestione in oggetto.

Destinatari

Responsabili Ambientali, Energia e dei Sistemi di Gestione Qualità.

4 aprile 2019

date: 4 aprile 2019

orario: 9.00/18.00

totale ore: 8

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:

Euro **260,00 + iva** per associati

ad Assindustria Venetocentro e

Territoriali FVG

Euro **360,00 + iva**

I prezzi sono comprensivi di

materiale didattico in formato digitale e colazione di lavoro.

UNIS&F Lab

IMPLEMENTAZIONE ISO 14001: 2015

Imparare a conoscere la struttura e l'interpretazione dei requisiti della norma ISO 14001:2015, applicarli agli aspetti ambientali aziendali, dimensionare le risorse necessarie in termini di tempi e costi, determinare e sviluppare un piano al fine di gestire le tematiche ambientali e la soddisfazione dei requisiti della norma.

Il corso consente di apprendere come integrare il sistema di gestione ambientale ad altri sistemi di gestione eventualmente presenti in sede aziendale.

Destinatari

Responsabili dei Sistemi di Gestione Ambientale.

20 maggio 2019

date: 20 e 27 maggio 2019

orario: 9.00/18.00

totale ore: 16

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:

Euro **440,00 + iva** per associati

ad Assindustria Venetocentro e

Territoriali FVG

Euro **580,00 + iva**

I prezzi sono comprensivi di materiale didattico in formato digitale.

PORDENONE

LCA E ISO 14001: 2015

Conoscere gli strumenti utili a iniziare ad applicare alla propria organizzazione la prospettiva di ciclo di vita. Durante il corso verrà approfondito il Life Cycle Assessment (LCA) dal punto di vista metodologico, normativo (rispetto alla norma dei sistemi di gestione ambientale 14001 e anche rispetto alle linee guida dell'International Reference Life Cycle Data System (ILCD) della Commissione Europea). Vi saranno cenni all'Environmental Life Cycle Costing (ELCC), per valutare i costi correlati all'innovazione di prodotto e di processo, in un'ottica di ciclo di vita. Saranno inoltre illustrati dei casi studio di LCA per analizzare problematiche e soluzioni e avere la possibilità di pianificare uno studio preliminare di LCA riferito, in particolare, a un prodotto della propria realtà aziendale.

Destinatari

Progettazione, Ricerca & Sviluppo, Responsabili del Sistema di Gestione Ambientale. Non è richiesto nessun prerequisito.

7 giugno 2019

date: 7 giugno 2019

orario: 9.00/18.00

totale ore: 8

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:

Euro **260,00 + iva** per associati

ad Assindustria Venetocentro e

Territoriali FVG

Euro **360,00 + iva**

I prezzi sono comprensivi di materiale didattico in formato digitale.

PORDENONE

CREATIVITY

SKETCHNOTING Visual Thinking I

Conoscere le basi dello strumento sketchnotes utile per facilitare i processi di sintesi e presa di appunti durante corsi, riunioni, seminari oppure condivisione di informazioni in modo immediato, intuitivo, piacevole e innovativo e anche per memorizzazione dei concetti, cogliendo connessioni e struttura delle informazioni. È una tecnica che può essere usata per una comunicazione di impatto rivolta a clienti, colleghi, etc. con modalità espressive altamente personalizzate.

Destinatari

Imprenditori, Manager, Liberi Professionisti, Insegnanti; persone che per il proprio lavoro abbiano la necessità di comunicare agli altri idee, progetti, concetti e informazioni.

10 aprile 2019

date: 10 aprile 2019

orario: 9.00/18.00

totale ore: 8

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:

Euro **260,00 + iva** per associati

ad Assindustria Venetocentro e

Territoriali FVG

Euro **360,00 + iva**

I prezzi sono comprensivi di materiale didattico in formato digitale e colazione di lavoro.

UNIS&F Lab

MAPPE MENTALI Visual Thinking II

Le Mappe Mentali sono uno stupefacente strumento di gestione delle informazioni e sono funzionali allo sviluppo della creatività, all'organizzazione coerente di progetti, idee, discorsi, al brainstorming personale e di gruppo. Una mappa mentale ci aiuta a posizionare le idee nel giusto contesto e a capirne le gerarchie portando in luce processi di associazione, generazione di idee, inferenze e informazioni.

Il modulo offre una panoramica delle regole e degli strumenti per realizzare mappe efficaci e fornisce un taglio pratico con la realizzazione di mappe specifiche.

Destinatari

Imprenditori, Manager, Liberi Professionisti. Persone che per il proprio lavoro abbiano la necessità di progettare servizi o prodotti, gestire progetti, acquisire nuove informazioni e condividerle con altri.

14 giugno 2019

date: 14 giugno 2019

orario: 9.00/18.00

totale ore: 8

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:

Euro **260,00 + iva** per associati

ad Assindustria Venetocentro e

Territoriali FVG

Euro **360,00 + iva**

I prezzi sono comprensivi di materiale didattico in formato digitale.

PORDENONE

PARLAR GIUSTO!**Stage di dizione ed eleganza della voce specifico per i veneti**

Non è il classico corso di dizione, lungo e difficile. Questo corso coinvolgente, emozionale e motivante aiuta a imparare tutti i segreti di una parlata elegante, sciolta e precisa per eliminare le cadenze dialettali e parlare con un perfetto italiano capace di esprimere la massima sonorità. Per parlare con più sicurezza, soddisfazione e chiarezza e per farsi ascoltare con più armonia e credibilità da chiunque, nella vita quotidiana e nel mondo del lavoro. 8 ore per migliorare anche attraverso il confronto con gli altri per eliminare le timidezze e trovare sempre le parole.

Destinatari

A quanti abbiano interesse a migliorare la propria dizione.

1 aprile 2019

date: 1, 4, 8, 15 aprile 2019

orario: 20.00/22.00

totale ore: 8

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:Euro **180,00 + iva** per associati ad Assindustria Venetocentro e Territoriali FVG;Euro **240,00 + iva** per non associati;Euro **180,00 iva** compresa per i soggetti senza partita iva.**UNIS&F Lab****COME FARE IL TUO PROFUMO****Guida per trovare la propria personalità in una goccia di profumo**

15 ore di lezione e di esercitazioni pratiche con essenze e kit da profumiere per affinare il rapporto con il profumo fino a individuare quello più appropriato alla nostra personalità. Si giungerà così a essere in grado di utilizzare fragranze officinali per creare il proprio profumo e realizzare la propria firma olfattiva.

Destinatari

Quanti vogliono conoscere di più essenze e aromi utili a valorizzare la propria personalità e il proprio modo di porsi.

6 maggio 2019

date: 6, 13, 20, 27 maggio 2019

orario: 20.00/23.00

UNIS&F Lab

8 giugno 2019

orario: 9.00/12.00

DITTA DERMOCOSMETICA

totale ore: 15

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:Euro **230,00 + iva** per associati ad Assindustria Venetocentro e Territoriali FVG;Euro **250,00 + iva** per non associati;Euro **230,00 iva** compresa per i soggetti senza partita iva

I prezzi sono comprensivi del materiale per le esercitazioni, del materiale didattico in formato digitale e dell'attestato di partecipazione.

FABLAB TREVISO**STAMPA 3D START****Scoprire le tecnologie di stampa 3D e stampare il primo modello**

Il corso ha lo scopo di far comprendere le opportunità del mondo della stampa 3D per muovere i primi passi in maniera autonoma. I partecipanti avranno modo di essere guidati tra i vantaggi e gli svantaggi delle diverse tecnologie di stampa oggi presenti sul mercato e scoprire come configurare un file corretto e pronto per la produzione con tecnologia FFF (Fabbricazione a Fusione di Filamento).

Destinatari

A tutti gli appassionati che vogliono imparare, attraverso le macchine messe a disposizione dal FabLab, come stampare un oggetto 3D. I partecipanti non devono avere obbligatoriamente conoscenze pregresse per partecipare, ma è preferibile la conoscenza del disegno 2D e della modellazione 3D.

13 aprile 2019

date: 13 aprile 2019

orario: 9.00/18.00

totale ore: 8

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:

Tesserati FabLab Treviso:

Euro **90,00 iva** inclusa

Non tesserati:

Euro **110,00 iva** inclusa**UNIS&F Lab****STRUMENTI DI MARKETING DIGITALE****Web e Social Media per raggiungere i tuoi clienti**

Il corso si propone di far affinare le competenze operative necessarie per fare marketing attraverso gli strumenti digitali. Lavorando su casi concreti i partecipanti faranno pratica nel marketing on-line e nell'utilizzo di piattaforme social quali: Facebook, Twitter, LinkedIn, Instagram, Pinterest, YouTube e le opportunità di Google My Business.

Destinatari

A tutti coloro che sono interessati a utilizzare il canale web a supporto delle organizzazioni sia pubbliche che private, per comunicare e raggiungere i propri obiettivi strategici. È richiesta una sufficiente padronanza nell'uso di internet e del web.

6 maggio 2019

date: 6, 9, 13, 16, 20,

23 e 27 maggio 2019

orario: 19.00/22.00

totale ore: 21

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:

Tesserati FabLab Treviso:

Euro **250,00 iva** inclusa

Non tesserati:

Euro **320,00 iva** inclusa**UNIS&F Lab**

CORSO BASE DI FOTOGRAFIA

Imparare a fotografare

Il corso ha lo scopo di insegnare le nozioni su cui si basano la fotografia digitale e quella analogica, così da rendere i partecipanti capaci di controllare in modo completo qualsiasi dispositivo fotografico di tipo compatto, mirrorless o reflex. L'obiettivo finale è quello di imparare a gestire la propria macchina e ottenere in questo modo fotografie corrette.

Destinatari

A quanti vogliono imparare a fotografare. I partecipanti devono essere dotati di un apparecchio fotografico digitale del tipo: compatto, mirrorless o reflex.

24 giugno 2019

date: 24, 27 giugno,

1, 4 e 8 luglio 2019

orario: 19.00/21.00

Domenica 7 luglio 2019 dalle 9.00

alle 13.00 è prevista un'uscita di

gruppo a Treviso per mettere in

pratica le tecniche apprese in aula.

totale ore: 14

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:

Tesserati FabLab Treviso:

Euro **180,00 iva** inclusa

Non tesserati:

Euro **220,00 iva** inclusa

UNIS&F Lab

LEAN & LOGISTICS

GOESU - 5S

Pillole Lean

Apprendere l'utilizzo di uno degli strumenti Lean basilari. Una volta definito l'ambito di intervento, l'azione 5S diventa fondamentale nell'ottica di qualsiasi successivo miglioramento Lean nell'area individuata. Nella metodologia Lean si definisce come "goesu" lo strumento delle 5S (l'abbreviazione sta per Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu e Shitsuke). Le 5S sono una tecnica molto nota in quanto di semplice attuazione e con un notevole impatto per la gestione quotidiana della postazione di lavoro sia in reparto, sia in ufficio.

Destinatari

Il corso è rivolto alle persone che all'interno dell'organizzazione sono promotrici di rinnovamento, miglioramento e trasformazione Lean.

18 aprile 2019

date: 18 aprile 2019

orario: 14.00/18.00

totale ore: 4

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:

Euro **130,00 + iva** per associati

ad Assindustria Venetocentro e

Territoriali FVG

Euro **170,00 + iva**

I prezzi sono comprensivi di materiale didattico in formato digitale.

TREVISO

I CINQUE PERCHÉ

Pillole Lean

Scopo della metodologia è quello di determinare la vera causa del problema, andando al di là del semplice riconoscimento dei sintomi. Per determinare la causa radice di un problema (root cause) i "Cinque Perché" costituiscono un valido metodo che consente di esplorare le relazioni di causa-effetto ponendosi una semplice domanda: "perché?".

Lo strumento fu sviluppato e fu utilizzato, per la prima volta, all'interno del Toyota Production System (TPS) e oggi viene anche utilizzato nella fase di Analisi (della metodologia DMAIC) del Lean Six Sigma.

Destinatari

Il corso è rivolto alle persone che all'interno dell'organizzazione sono promotrici di rinnovamento, miglioramento e trasformazione Lean.

21 maggio 2019

date: 21 maggio 2019

orario: 14.00/18.00

totale ore: 4

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:

Euro **130,00 + iva** per associati

ad Assindustria Venetocentro e

Territoriali FVG

Euro **170,00 + iva**

I prezzi sono comprensivi di materiale didattico in formato digitale.

UNIS&F Lab

TPM - TOTAL PRODUCTIVE MAINTENANCE

Pillole Lean

Il TPM è un sistema produttivo che mira al raggiungimento della massima efficienza aziendale. Questo obiettivo viene perseguito attraverso il coinvolgimento del personale che viene motivato nelle attività di manutenzione autonoma della propria postazione e in azioni di miglioramento continuo. È strutturato in "pilastri" ovvero metodologie finalizzate all'eliminazione delle perdite mediante l'utilizzo sistematico di metodi di miglioramento.

Destinatari

Il corso è rivolto alle persone che all'interno dell'organizzazione sono promotrici di rinnovamento, miglioramento e trasformazione Lean.

20 giugno 2019

date: 20 giugno 2019

orario: 14.00/18.00

totale ore: 4

QUOTE DI PARTECIPAZIONE:

Euro **130,00 + iva** per associati

ad Assindustria VenetoCentro e

Territoriali FVG

Euro **170,00 + iva**

I prezzi sono comprensivi di materiale didattico in formato digitale.

UNIS&F Lab

PROVOC_AZIONI

INCONTRI GRATUITI PER PROVOCARE
E STIMOLARE LA CURIOSITÀ:
ATTRAVERSO TEMATICHE CHE
POSSONO MIGLIORARE SE STESSI, LA
PROPRIA PROFESSIONALITÀ
E L'ORGANIZZAZIONE




TITOLO	DATA	SEDE
Come evitare il triangolo delle Bermude Famiglia, azienda, management: guida per lavorare meglio tutti	18 marzo 2019	Pordenone
Customer journey. Il viaggio del consumatore nell'era 4.0 Perché le aziende dovrebbero approfondirlo	11 aprile 2019	UNIS&F Lab
Sistemi per il successo aziendale I sistemi di gestione sono tanti! quanti i processi...	9 maggio 2019	UNIS&F Lab
Security Summit	23 maggio 2019	Auditorium Fondazione Cassamarca (TV)
Insegnare, ispirare, motivare Approcci aziendali all'innovazione	13 giugno 2019	Pordenone
Vedere con gli occhi e toccare con mano Guida all'uso del Blockchain di successo: il caso pOsti	27 giugno 2019	UNIS&F Lab
Il "bilancio di sostenibilità" Comunicare impatti economici, sociali e ambientali delle attività aziendali	19 settembre 2019	UNIS&F Lab
Digital Learning Experience Perché la trasformazione digitale parte dalla formazione	14 ottobre 2019	Pordenone
A me gli occhi - Come si convince, si vende e si parla agli altri davanti a una telecamera	11 novembre 2019	UNIS&F Lab
Conversion Rate Optimization Migliorare le prestazioni del tuo sito senza aumentare il budget pubblicitario	5 dicembre 2019	UNIS&F Lab

Tutti gli incontri, a eccezione del "Security Summit" che comincerà alle 9.00 e finirà alle 18.00, inizieranno alle 17.00 e avranno la durata di due ore.

I **programmi completi** e le **schede d'iscrizione** sono disponibili sul sito www.unisef.it



Tel. 0422 916400 - 0434 526479
unisef@unisef.it



**Le vostre idee,
capitali da difendere
in Italia e nel mondo.**

A.D. Fabrizio Toccane

Volete difendervi dalle copie della concorrenza? Trasformare le vostre idee in capitali? Affermare le vostre invenzioni? Far valere il vostro marchio? L'obiettivo di Propria è il vostro obiettivo: proteggervi per garantirvi vantaggi competitivi. Su tutto il fronte della Proprietà Industriale (Brevetti, Modelli, Marchi) in Italia, in Europa, nel mondo, Propria analizza leggi, accede alle principali banche dati internazionali e offre consulenza tecnico-legale in tutti gli ambiti, dell'innovazione tecnologica, della produzione, dei servizi, con particolari competenze nei settori elettronico, meccanico, vitivinicolo, biotecnologico e del design. Un team di specialisti, con esperienze significative, da oltre 20 anni sul mercato, è con voi, per far crescere le vostre idee e raggiungere il successo.



PROPRIA srl - Via della Colonna 35 - Pordenone
tel.0434 20331 fax 0434 21294
info@propria.it - www.propria.it