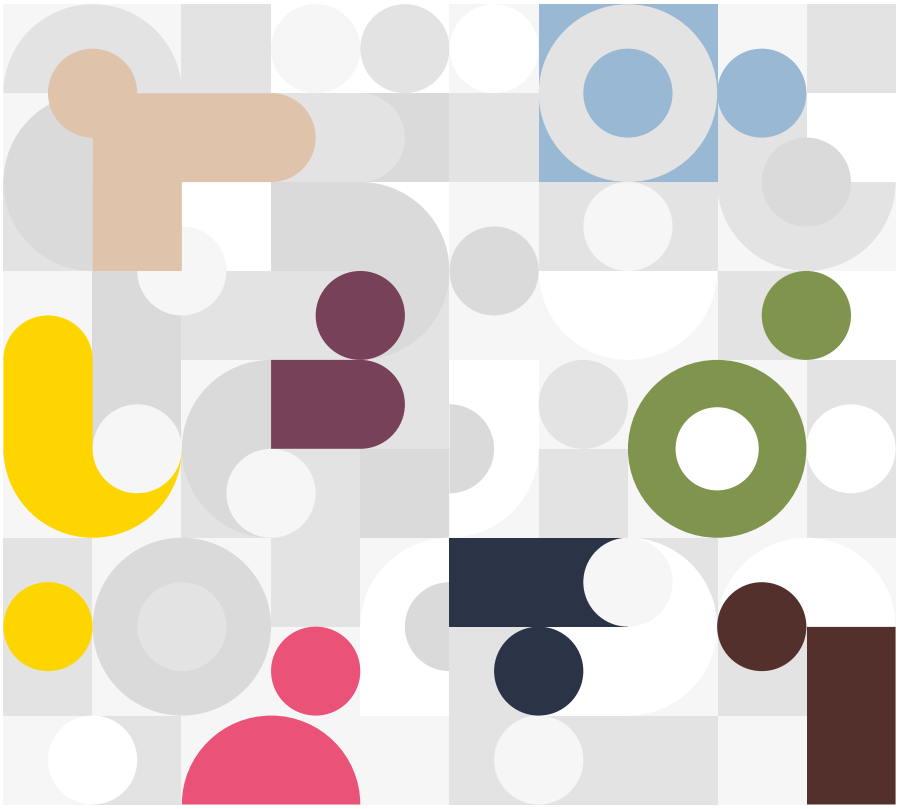
Learning Kit 2027

Gli strumenti per un mondo che cambia



CONFINDUSTRIA VENETO EST
Area Metropolitana
Venezia Padova Rovigo Treviso

CONFINDUSTRIA ALTO ADRIATICO

fòrema
LEARNING ECOSYSTEM

PUNTO CONFINDUSTRIA

UNISEF



Indice

- Catalogo 2027 e aree di competenza 6-7
- Amministrazione, Finanza e Controllo 8-9
- Fiscale e Legale 10-11
- Information & Communication Technology 12-14
- Leadership e Competenze Manageriali 15-17
- Marketing, Vendite e Comunicazione 18-20
- Operations e Qualità 21-23
- Risorse Umane e Organizzazione 24-26
- Strategia e Innovazione 27-29
- Guida pratica 30-31
- Informazioni e note 32-33

Catalogo 2027

Il **Learning Kit** ritorna per l'**ottavo anno consecutivo**, confermandosi uno degli strumenti più apprezzati dalle imprese del territorio per sviluppare competenze e accompagnare il cambiamento.

Nato dalla collaborazione tra **Fòrema**, **Punto Confindustria** e **UNISEF**, le società di formazione e servizi di Confindustria Veneto Est, il Learning Kit 2027 propone un catalogo integrato, aggiornato e trasversale, pensato per **valorizzare il capitale umano** e sostenere lo sviluppo e la competitività delle imprese.

La nostra offerta formativa:

qualità, innovazione e flessibilità

- **90% dei corsi completamente nuovi**
- **3 Master Executive** pensati per chi ricopre ruoli chiave
- Focus su AI, Leadership, ESG, Export, Finance, Operations e HR
- Didattica pratica ed **esperienziale**
- **Docenti esperti** del mondo aziendale
- Qualità formativa costantemente monitorata
- Materiale didattico digitale incluso
- **Agevolazioni** per le aziende del medesimo gruppo
- Supporto nell'accesso ai **finanziamenti** per sostenere l'iniziativa
- **100 corsi** e **1.100 ore** di formazione

45% corsi in presenza • **55%** corsi online

8 aree di competenza

- Amministrazione, Finanza e Controllo
- Fiscale e Legale
- Information & Communication Technology
- Leadership e Competenze Manageriali
- Marketing, Vendite e Comunicazione
- Operations e Qualità
- Risorse Umane e Organizzazione
- Strategia e Innovazione

Amministrazione, Finanza e Controllo

I percorsi affrontano amministrazione, controllo di gestione, budgeting, finanza, paghe e operazioni commerciali con l'estero, offrendo strumenti per leggere i dati e supportare le decisioni. Sono rivolti ad addetti amministrativi, responsabili finanziari, imprenditori e manager orientati alla crescita sostenibile.

1 Controllo di gestione nelle PMI: strumenti operativi con MS Excel

2 incontri | **15 ore** | 9:00-17:30 | Fòrema Padova

26 gennaio e 2 febbraio 2027 | IN AULA

2 Analisi della performance e AI: dati, modelli e strumenti per migliorare il controllo di gestione

1 incontro | **4 ore** | 9:00-13:00 | Punto Confindustria

24 febbraio 2027 | ONLINE

3 La gestione strategica delle relazioni con il sistema bancario

1 incontro | **7,5 ore** | 9:00-17:30 | UNISEF Treviso

9 marzo 2027 | IN AULA

4 Come avviare la contabilità industriale

2 incontri | **15 ore** | 9:00-17:30 | Fòrema Padova

11 e 17 marzo 2027 | IN AULA

5 Rischi del commercio internazionale e tutele contrattuali, di consegna e di pagamento

2 incontri | **15 ore** | 9:00-17:30 | UNISEF Treviso

5 e 12 aprile 2027 | IN AULA

6 Gli acquisti di beni e servizi dall'estero

2 incontri | **8 ore** | 9:00-13:00 | Punto Confindustria

21 e 28 aprile 2027 | ONLINE

7 MASTER EXECUTIVE IN PROCUREMENT

6 incontri | **45 ore** | 9:00-17:30 | UNISEF Pordenone

28 aprile, 6, 13, 20, 27 maggio e 10 giugno 2027 | IN AULA

8 Le vendite di beni e servizi all'estero

2 incontri | **8 ore** | 9:00-13:00 | Punto Confindustria

9 e 16 giugno 2027 | ONLINE

9 MASTER EXECUTIVE IN CONTROLLO DI GESTIONE E BUDGET

4 incontri | **30 ore** | 9:00-17:30 | UNISEF Treviso

5, 12, 19 e 26 ottobre 2027 | IN AULA

10 Fondamenti di busta paga: dalla teoria alla pratica

2 incontri | **8 ore** | 9:00-13:00 | Punto Confindustria

20 e 27 ottobre 2027 | ONLINE

11 Come costruire un budget: metodi e strumenti

2 incontri | **15 ore** | 9:00-17:30 | Fòrema

16 e 23 novembre 2027 | ONLINE

Fiscale e Legale

Un'area per comprendere e governare i numeri dell'impresa. Amministrazione, controllo di gestione, budgeting, finanza e operazioni commerciali con l'estero: strumenti per leggere i dati e supportare le decisioni. Per addetti amministrativi, responsabili finanziari, imprenditori e manager orientati alla crescita sostenibile.

1 Check-up normativo per operazioni di import/export

1 incontro | **7,5 ore** | 9:00-17:30 | Fòrema

9 febbraio 2027 — ONLINE

2 Incoterms® 2020: regole e applicazioni alla luce delle normative doganali e fiscali

1 incontro | **8 ore** | 9:00-18:00 | Punto Confindustria

10 marzo 2027 — ONLINE

3 Autorizzazione AEO: vantaggi e opportunità per le imprese che esportano

1 incontro | **8 ore** | 9:00-18:00 | Punto Confindustria

12 maggio 2027 — ONLINE

4 L'organizzazione e la gestione del rischio per le aziende attive nell'import/export

1 incontro | **7,5 ore** | 9:00-17:30 | Fòrema

27 maggio 2027 — ONLINE

5 Privacy in azienda: basi normative e adempimenti necessari

1 incontro | **3 ore** | 9:30-12:30 | UNISEF

28 maggio 2027 — ONLINE

6 Le operazioni a catena: triangolari e quadrangolari

2 incontri | **8 ore** | 9:00-13:00 | Punto Confindustria

7 e 14 luglio 2027 — ONLINE

7 Acquisti in reverse charge: cosa sono, quando si applicano e come funzionano

1 incontro | **3 ore** | 9:00-12:00 | UNISEF

22 settembre 2027 — ONLINE

8 La gestione dei codici doganali nel commercio estero

1 incontro | **4 ore** | 9:00-13:00 | Fòrema

30 settembre 2027 — ONLINE

9 IVA in pratica: regole, obblighi e soluzioni operative

6 incontri | **24 ore** | 9:00-13:00 | Punto Confindustria

6, 13, 20, 27 ottobre, 3 e 10 novembre 2027 — ONLINE

10 La rivalsa del datore di lavoro: cos'è e cosa è risarcibile

1 incontro | **4 ore** | 9:00-13:00 | UNISEF Treviso

18 novembre 2027 — IN AULA

11 La riforma del Testo Unico Leggi Doganali - TULD: cos'è cambiato?

1 incontro | **4 ore** | 9:00-13:00 | Fòrema

25 novembre 2027 — ONLINE

Information & Communication Technology

Dati, strumenti digitali e intelligenza artificiale sono al centro di una proposta formativa pensata per migliorare l'efficacia del lavoro. I percorsi approfondiscono l'uso avanzato degli strumenti di produttività, l'analisi dei dati, la cybersecurity e le applicazioni dell'AI nei processi aziendali, aiutando collaboratori, responsabili di funzione, manager e imprenditori a sviluppare competenze digitali e analitiche e ad aumentare la produttività.

1 AI in azienda: strategie e percorsi di implementazione

4 incontri | **16 ore** | 14:00-18:00 | UNISEF

21 e 28 gennaio, 4 e 11 febbraio 2027 — ONLINE

2 Excel Start

2 incontri | **8 ore** | 9:00-13:00 | UNISEF Treviso

18 e 25 febbraio 2027 — IN AULA

3 AI in azienda: strumenti operativi e conformità AI Act

1 incontro | **4 ore** | 9:00-13:00 | Fòrema

4 marzo 2027 — ONLINE

4 Cyber Security: rischi e minacce per le aziende

2 incontri | **8 ore** | 14:00-18:00 | UNISEF

5 e 12 marzo 2027 — ONLINE

5 Azienda agentica: agenti AI per i processi aziendali

3 incontri | **16 ore** | 9:00-18:00 9:00-13:00 | Fòrema Padova

16 e 23 marzo, 7 aprile 2027 — IN AULA

6 Tabelle Pivot: tutto quello che avreste voluto sapere

2 incontri | **8 ore** | 9:00-13:00 | Punto Confindustria

18 e 25 marzo 2027 — ONLINE

7 AI per l'Offensive e Defensive Security: strategie e strumenti

1 incontro | **8 ore** | 9:00-18:00 | Punto Confindustria Venezia

28 aprile 2027 — IN AULA

8 AI operativa per uffici e reparti: produttività e utilizzo responsabile

1 incontro | **7,5 ore** | 9:00-17:30 | Fòrema Padova

4 maggio 2027 — IN AULA

9 Risparmiare tempo per reperire, pulire e analizzare i dati con Power Query di Excel

3 incontri | **12 ore** | 9:00-13:00 | Punto Confindustria

17, 24 giugno e 8 luglio 2027 — ONLINE

10 Microsoft Power BI Desktop - Strumenti per la Business Intelligence

1 incontro | **7,5 ore** | 9:00-17:30 | Fòrema Padova

5 ottobre 2027 | IN AULA

11 Corso AutoCAD - Livello base

6 incontri | **24 ore** | 9:00-13:00 | UNISEF Treviso

6, 13, 20, 27 ottobre e 3, 10 novembre 2027 | IN AULA

12 Le nuove funzioni a matrice dinamica di Excel

3 incontri | **12 ore** | 9:00-13:00 | Punto Confindustria

28 ottobre e 4, 11 novembre 2027 | ONLINE

13 Video editing base con applicazioni free

2 incontri | **8 ore** | 9:00-13:00 | Punto Confindustria

17 e 24 novembre 2027 | ONLINE

Leadership e Competenze Manageriali

Guidare persone, team e organizzazioni in contesti complessi e in continua evoluzione richiede competenze manageriali e relazionali solide. I percorsi affrontano leadership, gestione del cambiamento, comunicazione, collaborazione e sviluppo delle persone. Si rivolgono a manager, responsabili di funzione, coordinatori e futuri leader che vogliono coinvolgere meglio i propri collaboratori e rafforzare il proprio impatto sull'organizzazione.

1 Time Management: organizzare il tempo per lavorare meglio

1 incontro | **4 ore** | 9:00-13:00 | Fòrema

11 febbraio 2027 | ONLINE

2 Comunicazione consapevole: riconoscere bias e microaggressioni sul lavoro

2 incontri | **8 ore** | 9:00-13:00 | UNISEF

12 e 19 febbraio 2027 | ONLINE

3 Leader al tempo dell'AI: come guidare il lavoro che cambia

1 incontro | **8 ore** | 9:00-18:00 | Punto Confindustria

17 febbraio 2027 | ONLINE

4 L'ABC della delega. Condividere obiettivi per creare valore

2 incontri | **15 ore** | 9:00-17:30 | UNISEF Treviso

8 e 15 aprile 2027 | IN AULA

5 Change Mindset: neuroscienze applicate al cambiamento

3 incontri | **15,5 ore** | 9:00-17:30 9:00-13:00 | Fòrema Padova

15 aprile, 6 e 20 maggio 2027 | IN AULA

6 Change Leadership Lab: guidare il cambiamento e trasformare i progetti in risultati

1 incontro | **8 ore** | 9:00-18:00 | Punto Confindustria

5 maggio 2027 | ONLINE

7 Gestione dei conflitti

1 incontro | **7,5 ore** | 9:00-17:30 | Fòrema Padova

11 maggio 2027 | IN AULA

8 Manager Multicolor: valorizzare le differenze e migliorare la collaborazione

2 incontri | **8 ore** | 14:00-18:00 | UNISEF

10 e 17 giugno 2027 | ONLINE

9 Gestire lo stress, crescere attraverso la crisi

2 incontri | **15 ore** | 9:00-17:30 | Fòrema

15 e 22 giugno 2027 | ONLINE

10 Il leader allenatore: sviluppare l'autonomia dei collaboratori

1 incontro | **8 ore** | 9:00-18:00 | Punto Confindustria

13 ottobre 2027 | ONLINE

11 Come dirlo - la gestione del feedback nel lavoro

1 incontro | **7,5 ore** | 9:00-17:30 | Fòrema Padova

19 ottobre 2027 | IN AULA

12 AI Power: strategie di Intelligenza Artificiale per la leadership aziendale

1 incontro | **8 ore** | 9:00-18:00 | Punto Confindustria

1 dicembre 2027 | ONLINE

Marketing, Vendite e Comunicazione

La proposta riunisce percorsi dedicati allo sviluppo del business, al posizionamento aziendale e alla costruzione di relazioni di valore con clienti e stakeholder. Marketing, comunicazione, negoziazione e vendita si integrano con strategie e strumenti digitali per supportare imprenditori, responsabili commerciali, addetti marketing e professionisti coinvolti nello sviluppo del mercato, favorendo risultati concreti e duraturi.

1 Internazionalizzazione: dall'analisi del mercato allo sviluppo commerciale

3 incontri | **12 ore** | 9:00-13:00 | UNISEF Treviso

5, 15 e 22 febbraio 2027 | IN AULA

2 AI come co-creatore e stratega nel marketing digitale

2 incontri | **8 ore** | 9:00-13:00 | Punto Confindustria

10 e 17 febbraio 2027 | ONLINE

3 Dal primo contatto alla fidelizzazione: 7 strategie per la vendita B2B

2 incontri | **15 ore** | 9:00-17:30 | Fòrema Padova

9 e 18 marzo 2027 | IN AULA

4 Marketing digitale: come sviluppare una presenza di marca performante

6 incontri | **24 ore** | 9:00-13:00 | Punto Confindustria

7, 14, 21, 28 aprile e 5, 12 maggio 2027 | ONLINE

5 Communicating Across Cultures - International Communication Skills (in lingua inglese)

3 incontri | **15,5 ore** | 9:00-17:30 9:00-13:00 | Fòrema

13, 20 e 29 aprile 2027 | ONLINE

6 Come affrontare una trattativa B2B senza perdere il controllo

2 incontri | **8 ore** | 14:00-18:00 9:00-13:00 | UNISEF

4 e 11 maggio 2027 | ONLINE

7 Accoglienza e comunicazione al Front Office

2 incontri | **15 ore** | 9:00-17:30 | UNISEF Pordenone

5 e 12 maggio 2027 | IN AULA

8 PNL per le vendite: utilizzare la comunicazione in modo strategico

2 incontri | **8 ore** | 9:00-13:00 | Fòrema

13 e 25 maggio 2027 | ONLINE

9 PR e comunicazione strategica: reputazione, relazioni e gestione della crisi

6 incontri | **24 ore** | 9:00-13:00 | Punto Confindustria

16, 23, 30 giugno e 7, 14, 21 luglio 2027 | ONLINE

10 "L'arte dell'autorevolezza" - Autostima, assertività e carisma

2 incontri | **15 ore** | 9:00-17:30 | Fòrema

21 e 29 settembre 2027 | ONLINE

11 Negoziazione adattiva: come prepararsi per affrontare situazioni complesse

1 incontro | **7,5 ore** | 9:00-17:30 | Fòrema Padova

12 ottobre 2027 | IN AULA

12 Strategia digitale integrata: dati, metodo e posizionamento

3 incontri | **12 ore** | 9:00-13:00 | UNISEF Treviso

5, 12 e 19 novembre 2027 | IN AULA

13 Trovare clienti oggi: metodo e strategia

1 incontro | **8 ore** | 9:00-18:00 | Punto Confindustria

10 novembre 2027 | ONLINE

Operations e Qualità

Un'offerta formativa per migliorare l'efficienza dei processi e per aumentare le performance operative dell'impresa. Questi percorsi affrontano produzione, logistica, acquisti, qualità, miglioramento continuo e innovazione industriale, con strumenti per ottimizzare attività e supportare responsabili di produzione, operation manager e professionisti della supply chain nel migliorare produttività, qualità e continuità dei processi.

1 DDMRP - Demand Driven Material Requirement Planning

1 incontro | **7,5 ore** | 9:00-17:30 | Fòrema

4 febbraio 2027 | ONLINE

2 Analisi del layout per l'ottimizzazione della logistica interna

1 incontro | **7,5 ore** | 9:00-17:30 | Fòrema Padova

23 febbraio 2027 | IN AULA

3 Project Management: strumenti e strategie per la gestione efficace dei progetti

2 incontri | **15 ore** | 9:00-17:30 | Fòrema Padova

25 febbraio e 2 marzo 2027 | IN AULA

4 Lean ed agile: coppia vincente per progetti trasversali di successo

2 incontri | **16 ore** | 9:00-18:00 | Punto Confindustria

17 e 24 marzo 2027 — ONLINE

5 Gestire la Manutenzione con l'Intelligenza Artificiale

2 incontri | **12 ore** | 9:00-18:00 9:00-13:00 | UNISEF Treviso

21 e 28 aprile 2027 — IN AULA

6 Fondamenti degli acquisti: principi e strumenti per gestire fornitori e approvvigionamenti

1 incontro | **7,5 ore** | 9:00-17:30 | Fòrema Padova

27 aprile 2027 — IN AULA

7 Programmare la produzione con l'AI

1 incontro | **8 ore** | 9:00-18:00 | Punto Confindustria Venezia

19 maggio 2027 — IN AULA

8 Qualità integrata con tecniche Lean

2 incontri | **16 ore** | 9:00-18:00 | UNISEF Treviso

3 e 10 giugno 2027 — IN AULA

9 Robotica collaborativa nei processi produttivi e logistici: Cobot e AMR

2 incontri | **8 ore** | 9:00-13:00 | UNISEF

2 e 9 luglio 2027 — ONLINE

10 Digital Twin: simulare, validare e ottimizzare sistemi industriali complessi

3 incontri | **12 ore** | 9:00-13:00 | Online o UNISEF Treviso

9, 16 e 23 settembre 2027 — BLENDED

11 Laboratorio di design thinking

5 incontri | **20 ore** | 9:00-13:00 | Punto Confindustria

20, 27 ottobre e 3, 10, 17 novembre 2027 — ONLINE

12 La prevenzione e il contrasto delle molestie all'interno del piano strategico per la parità di genere

1 incontro | **4 ore** | 9:00-13:00 | UNISEF

20 ottobre 2027 — ONLINE

13 Gestire le scorte di magazzino con l'AI (LLM)

1 incontro | **7,5 ore** | 9:00-17:30 | Fòrema Padova

11 novembre 2027 — IN AULA

Risorse Umane e Organizzazione

Al centro della proposta ci sono le persone e la costruzione di organizzazioni inclusive, sostenibili e orientate alla crescita.I percorsi affrontano selezione, formazione, amministrazione del personale, sistemi retributivi, welfare, employer branding, parità di genere, diversity & inclusion e sviluppo organizzativo. L'obiettivo è offrire a imprenditori, HR manager e responsabili aziendali strumenti concreti per rafforzare la cultura organizzativa e promuovere benessere e coinvolgimento.

1 Il salario incentivante: premio di produzione e la conversione in welfare

1 incontro | **4 ore** | 9:00-13:00 | Fòrema Padova

16 febbraio 2027 | IN AULA

2 Strategie ESG per HR: integrare sostenibilità e gestione del personale

2 incontri | **8 ore** | 14:00-18:00 | UNISEF

11 e 18 marzo 2027 | ONLINE

3 Self-empowerment: scoprire e valorizzare il proprio potenziale sul lavoro

2 incontri | **14 ore** | 9:30-17:30 | Punto Confindustria Venezia

7 e 14 aprile 2027 | IN AULA

4 Reinventare la Talent Acquisition: nuovi modelli per attrarre i talenti

1 incontro | **7,5 ore** | 9:00-17:30 | UNISEF Treviso

20 aprile 2027 | IN AULA

5 Performance e benessere: il metodo integrato per lavorare in modo sostenibile

4 incontri | **16 ore** | 9:00-13:00 | Punto Confindustria Venezia

4, 11, 18 e 25 maggio 2027 | IN AULA

6 Conciliazione vita-lavoro: dalla normativa alle politiche aziendali

2 incontri | **8 ore** | 14:00-18:00 | UNISEF

14 e 21 maggio 2027 | ONLINE

7 People strategy e ruolo HR: costruire una strategia coerente col business

1 incontro | **7,5 ore** | 9:00-17:30 | Fòrema Padova

8 giugno 2027 | IN AULA

8 Benessere a 360°: mente, corpo e ambiente per la performance e la qualità

1 incontro | **7,5 ore** | 9:00-17:30 | UNISEF Treviso

8 giugno 2027 | IN AULA

9 Sopravvivere a Miranda Priestly: competenze chiave per Assistenti di Direzione

1 incontro | **8 ore** | 9:00-18:00 | Punto Confindustria Venezia

23 giugno 2027 | IN AULA

10 Soft skill e AI in azienda: l'integrazione possibile, anzi, indispensabile

1 incontro | **4 ore** | 9:00-13:00 | Punto Confindustria

14 luglio 2027 | ONLINE

11 Guida alla parità: valorizzare il talento oltre i pregiudizi

1 incontro | **8 ore** | 9:00-18:00 | Punto Confindustria

29 settembre 2027 | ONLINE

12 Employer Branding e Candidate Journey: attrarre e valorizzare i talenti

2 incontri | **15 ore** | 9:00-17:30 | Fòrema Padova

14 e 21 ottobre 2027 | IN AULA

13 Equità retributiva: da obbligo normativo a vantaggio competitivo

1 incontro | **4 ore** | 9:00-13:00 | Punto Confindustria

3 novembre 2027 | ONLINE

14 Learning: progettare piani di formazione efficaci e misurarne i risultati

2 incontri | **15 ore** | 9:00-17:30 | Fòrema Padova

9 e 18 novembre 2027 | IN AULA

Strategia e Innovazione

Una proposta per guidare la trasformazione dell'impresa guardando al futuro. I percorsi trattano innovazione, sostenibilità, AI, trasformazione digitale e modelli di business, con strumenti per gestire il cambiamento e generare valore. Sono rivolti a imprenditori, manager e responsabili aziendali che vogliono sviluppare strategie innovative, cogliere nuove opportunità di mercato e rafforzare la competitività dell'organizzazione nel lungo periodo.

1 OKRs e la gestione per obiettivi

1 incontro | **7,5 ore** | 9:00-17:30 | Fòrema Padova

28 gennaio 2027 | IN AULA

2 AI & ESG: applicazioni pratiche per le imprese

1 incontro | **4 ore** | 9:00-13:00 | Punto Confindustria

17 febbraio 2027 | ONLINE

3 MASTER EXECUTIVE IN BUSINESS STRATEGY

8 incontri | **32 ore** | 9:00-13:00 | UNISEF Treviso

11, 18, 25 marzo e 1, 8, 15, 22, 29 aprile 2027 | IN AULA

4 Trasformazione digitale per PMI: dal rumore tecnologico alla roadmap operativa

2 incontri | **8 ore** | 14:00-18:00 | UNISEF

17 e 24 marzo 2027 | ONLINE

5 Sostenibilità e responsabilità d'impresa nella strategia aziendale

2 incontri | **8 ore** | 9:00-13:00 | UNISEF

6 e 13 aprile 2027 | ONLINE

6 Modelli organizzativi: evoluzione e risposta a bisogni nuovi ed emergenti

1 incontro | **7,5 ore** | 9:00-17:30 | Fòrema Padova

8 aprile 2027 | IN AULA

7 Gestire l'innovazione: processi e cultura per creare valore

5 incontri | **20 ore** | 9:00-13:00 | Punto Confindustria

25 maggio e 1, 8, 15, 22 giugno 2027 | ONLINE

8 Decarbonizzazione nelle PMI: emissioni, energia e azioni di riduzione

2 incontri | **8 ore** | 14:00-18:00 | UNISEF

8 e 15 giugno 2027 | ONLINE

9 Creative Thinking per l'innovazione dei processi

2 incontri | **15 ore** | 9:00-17:30 | UNISEF Pordenone

15 e 22 giugno 2027 | IN AULA

10 Il Canvas: analizzare e sviluppare il proprio Modello di Business

2 incontri | **8 ore** | 14:00-18:00 | UNISEF

17 e 24 giugno 2027 | ONLINE

11 DEI e ESG in ambito People e processi collegati

1 incontro | **7,5 ore** | 9:00-17:30 | Fòrema Padova

29 giugno 2027 | IN AULA

12 AI per l'analisi strategica e le decisioni di business

3 incontri | **12 ore** | 9:00-13:00 | UNISEF

15, 22 e 29 ottobre 2027 | ONLINE

13 People & Culture Manager: persone, inclusione e benessere organizzativo

2 incontri | **16 ore** | 9:00-18:00 | Punto Confindustria

27 ottobre e 3 novembre 2027 | ONLINE

Guida pratica

- Date, orari e sedi dei corsi possono subire delle variazioni. Eventuali cambiamenti saranno pubblicati tempestivamente sui nostri siti ufficiali.
- L'**attestato di frequenza** sarà rilasciato alla fine del corso a quanti avranno frequentato **almeno il 70% dell'attività** formativa, indicando il superamento di eventuali prove finali.
- Il **materiale didattico** (dove previsto) è fornito in digitale.
- Le iscrizioni ai corsi aprono (a esclusione dei corsi di gennaio e febbraio 2027) con **circa due mesi di anticipo** rispetto all'avvio dell'attività. Di seguito la tabella con le **date di apertura delle iscrizioni:**

Mese di realizzazione	Data apertura iscrizioni
Gennaio/Febbraio 2027	**Giovedì 10 dicembre 2026**
Marzo/Aprile 2027	**Mercoledì 13 gennaio 2027**
Maggio/Giugno 2027	**Mercoledì 3 marzo 2027**
Luglio/Agosto 2027	**Mercoledì 5 maggio 2027**
Settembre/Ottobre 2027	**Mercoledì 7 luglio 2027**
Novembre/Dicembre 2027	**Mercoledì 8 settembre 2027**

Quote iscrizione

Durata in ore	Azienda Associata	Azienda non Associata
<4 ore	110,00€	130,00€
4 ore	140,00€	160,00€
7,5 o 8 ore	290,00€	350,00€
12 ore	400,00€	480,00€
14, 15 o 16 ore	480,00€	580,00€
20 ore	550,00€	660,00€
24 ore	630,00€	750,00€
30 ore	840,00€	950,00€
32 ore	890,00€	1.000,00€
45 ore	1.120,00€	1.320,00€

Learning Kit: una scelta vantaggiosa

Investire nella formazione significa creare valore per l'impresa e per le persone. Due formule flessibili per ridurre i costi della formazione e integrare strumenti di welfare aziendale, offrendo ai collaboratori nuove opportunità di crescita professionale e personale.

Offerta all inclusive

Learning Kit 100

Consente di iscrivere un collaboratore a tutti i **100 corsi** del catalogo, con la possibilità di sostituire il partecipante in base alle esigenze formative e organizzative dell'azienda. Inoltre, per ogni corso, è possibile iscrivere un **secondo partecipante** con uno **sconto del 50%**, ampliando ulteriormente le opportunità di sviluppo delle competenze.

5.000,00 € + IVA per aziende associate a Confindustria Veneto Est e Sistema Confindustria

6.100,00 € + IVA per aziende non associate

Offerta à la carte

Learning Kit 50

Consente di accedere a **50 corsi a scelta** del catalogo, con la possibilità di variare il nominativo del partecipante in base alle esigenze formative e organizzative dell'azienda. Anche in questo caso, per ciascun corso selezionato, è possibile iscrivere un **secondo partecipante** ottenendo uno **sconto del 50%**.

3.800,00 € + IVA per aziende associate a Confindustria Veneto Est e Sistema Confindustria

4.700,00 € + IVA per aziende non associate

- Entrambe le offerte sono rivolte a un **numero massimo di 60 aziende**.
- Il pagamento della quota deve essere effettuato tramite bonifico bancario al momento dell'adesione.

Iscrizioni entro il 4 dicembre 2026

Sedi delle attività

PD **Fòrema:** Via E.P. Masini, 2 Padova

VE RO **Punto Confindustria Venezia:** Via delle Industrie, 19 Marghera
Punto Confindustria Rovigo: Via A. Casalini, 1 Rovigo

TV PN **UNISEF Treviso:** Piazza delle Istituzioni, 12 Treviso
UNISEF Pordenone

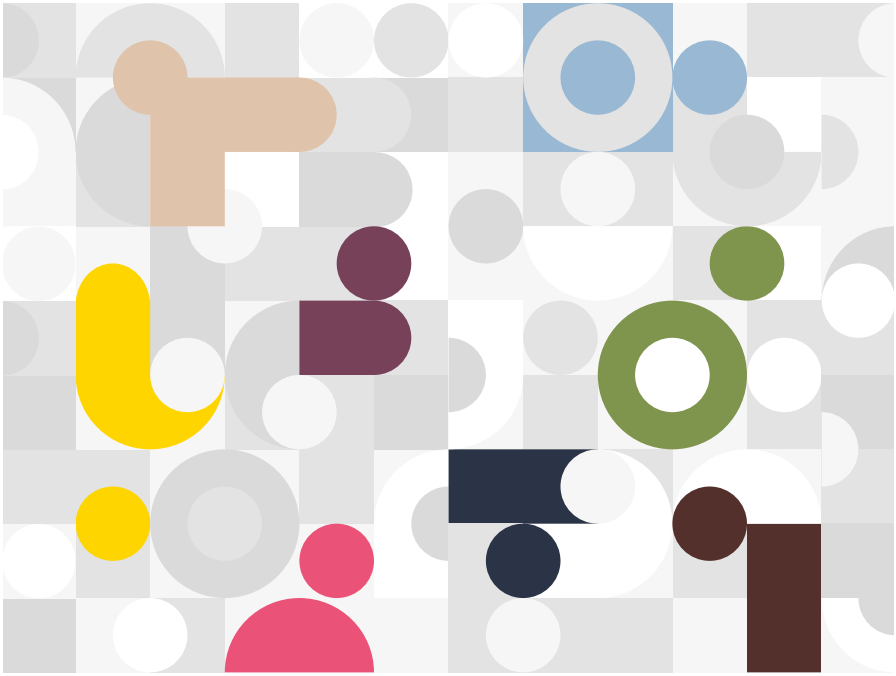
Per informazioni

FÒREMA
Alice Capovilla
346 5376350
alice.capovilla@forema.it

UNISEF
Stefano Parisotto
0422 916477
338 6343653
sparisotto@unisef.it

PUNTO CONFINDUSTRIA
Elisa Ceolin
041 5499112
e.ceolin@puntoconfindustria.it

Note



fòrema
LEARNING ECOSYSTEM

Società a Responsabilità Limitata

Sede Legale: Via E.P. Masini, 2 - 35131 Padova
049 8227500 **info@forema.it**
C.F. e P.IVA 02422020285 REA: PD 228362
forema.it

PUNTO CONFINDUSTRIA

Società a Responsabilità Limitata

Sede Legale: Via delle Industrie, 19 - 30175 Marghera
041 5382052 **info@puntoconfindustria.it**
P.IVA 02499420277 REA: VE 220381
puntoconfindustria.it

UNISEF

Unindustria Servizi e Formazione Treviso Pordenone S.c.a r.l.

Sede Legale: P.zza delle Istituzioni, 12 - 31100 Treviso
0422 916400 **unisef@unisef.it**
C.F. e P.IVA 02301900268 REA: TV 200894
unisef.it